

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

[Juan de Villafranca](#)



@amelaf

[@devillafranca](#)

Domingo 23 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

"Poquitos" buscan retorno de privilegios: Sheinbaum

Jorge A. Pérez Alfonso

(20251123), La Jornada, Política, PP-5, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo continuó ayer con su gira de trabajo por el sureste mexicano con su visita a San Pedro y San Pablo Teposcolula, donde reiteró que hay "unos poquitos" que buscan regresar al régimen de corrupción y privilegio, a quienes les dijo: "¡No más! México camina por el rumbo de la Cuarta Transformación". Durante la presentación de avances del Plan General Lázaro Cárdenas del Río en la Mixteca oaxaqueña, realizada en la unidad deportiva de Teposcolula, señaló que "por el bien de todos, primero los pobres. Eso no va a cambiar. Nosotros tenemos esa máxima: el dinero del pueblo es del pueblo de México, nunca más de los poderosos, de los privilegiados".

Un delegado del PAN, entre los detenidos por violencia en marcha Z

Kevin Ruiz

(20251123), La Jornada, Capital, PP-23, Nota Informativa

Entre las 18 personas procesadas por los actos violentos perpetrados durante la marcha de la generación Z del pasado 15 de noviembre, se encuentra Alberto González Mancilla, quien fue identificado por la Fiscalía General de Justicia (FGJ) como delegado regional del Consejo Nacional del PAN en la alcaldía Cuauhtémoc y parte del equipo del diputado Andrés Atayde, coordinador de la bancada blanquiazul en el Congreso de la Ciudad de México. Investigaciones de la dependencia señalan que durante la movilización sí participaron personas que fueron convocadas por actores cercanos a grupos políticos de la oposición para realizar actos de violencia.

Bloque Negro se globaliza y recluta online

Héctor Figueroa

(20251123), Excélsior, Primera-Nacional, PP-4, Nota Informativa

El grupo de anarquistas identificado por las autoridades como el Bloque Negro opera activamente en el entorno digital, con más de una decena de páginas web y perfiles en redes como Facebook e Instagram, con miles de seguidores. A través de estos canales, los grupos más radicalizados difunden la ideología anarquista, adoctrinan a nuevos miembros y anuncian movilizaciones y actos antiestablishment. También forman parte de una red global con presencia en países como Estados Unidos, España y Argentina, al menos. Excélsior consultó los sitios web donde se difunde información de estos grupos, entre ellos los llamados Okupache, Instinto Salvaje, Cruz Negra Anarquista y Anarquistas de México.

Congela el Senado ley de protección para desplazados

Luis Carlos Rodríguez

(20251123), El Universal, Primera, PP-6, Nota Informativa

A pesar del aumento de personas que huyen de sus hogares, pueblos y estados a causa de la violencia que se vive en México, para el gobierno no es una prioridad promover y concretar una ley que proteja a este sector de la población que en cifras acumuladas en los últimos ocho años superaría los 100 mil mexicanos. El Senado mantiene en la congeladora legislativa, desde septiembre de 2020, la minuta ya avalada en San Lázaro que crea la Ley General para Prevenir, Atender y Reparar Integralmente el Desplazamiento Forzado Interno, con lo cual no existe ni siquiera el reconocimiento del Estado y gobierno mexicano de la grave situación que viven miles de mexicanos que cada año huyen de sus hogares, principalmente a causa de la violencia del crimen.

Pierden semestre 30 mil en la UNAM

Paris Salazar

(20251123), El Heraldo de México, El país, PP-5, Nota Informativa

Más de 30 mil alumnas y alumnos están a punto de perder el semestre, que está por concluir el próximo 28 de noviembre. Desde septiembre, diversos planteles de bachillerato y licenciatura han registrado paros y cierres intermitentes, los cuales se mantienen en Odontología, Arquitectura, Contaduría y Administración, Artes y Diseño y en la Escuela Nacional de Estudios Superiores (ENES) Morelia. En Contaduría y Administración el diálogo entre autoridades y alumnos está en pausa. En Odontología advirtieron que "de no retornar a las actividades lo más pronto posible, las posibilidades de cumplir con los objetivos necesarios para acreditar las asignaturas se verán comprometidos, afectando el desarrollo académico de los estudiantes".

Truenan México y EU por robos carreteros

José Díaz Briseño

(20251123), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Tanto en Estados Unidos como en México el robo a transporte de carga en las carreteras mexicanas ha prendido los focos rojos. El Consejo Nacional de Comercio Exterior (NFTC en inglés), que agrupa a 300 grandes empresas -incluyendo a UPS, Coca Cola y Hewlett Packard-, pidió a la Administración Trump abordar esta problemática durante la revisión del T-MEC, que se realizará en 2026. Las grandes firmas estadounidenses alertaron, en un escrito a la Oficina del Representante Comercial de EU (USTR en inglés), que los robos en carreteras tienen un impacto directo en el aumento en costos y riesgos para la inversión. En el marco de las consultas rumbo a la revisión del tratado que iniciará en 2026, el grupo de grandes empresas aseguró que la inseguridad en las carreteras mexicanas golpea tanto a exportadores como importadores en México y representa desde riesgos físicos hasta disrupciones a cadenas de suministro.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Cofepris

Procesan a abogado por soborno a Cofepris

Benito Jimnez

(20251123), Reforma, Primera, 2, Nota Informativa

Luis Manuel Mejía Valero, abogado de una farmacéutica en la Ciudad de México, fue vinculado a proceso por presuntamente ofrecer 100 mil pesos a verificadores de la Cofepris para frenar una inspección oficial. La Fiscalía General de la República informó que la Fiscalía Especializada de Control Regional, a través de la Fiscalía Especial de Investigación y Litigación de Casos Complejos, integró la carpeta de investigación que acreditó la probable participación del litigante en el delito de cohecho cometido por un particular. Mejía Valero intentó entregar el dinero en efectivo a los servidores públicos con el objetivo de que omitieran concluir una visita de verificación sanitaria a una farmacia de la capital, según detalló la FGR.

Otras Organizaciones del Sector

Innovar para sanar

Rocío Flores

(20251123), Líderes Mexicanos, Revista,64-65,Nota Informativa

Con más de dos décadas de experiencia en la industria farmacéutica, Gabriela Sosa lidera en UCB México una estrategia basada en innovación científica, sostenibilidad y acceso equitativo. Su visión coloca al paciente en el centro de cada avance, impulsando un cambio real en la salud. La Head Of Access Sustainability & External Engagement está convencida de que la innovación científica es el motor que impulsa el acceso oportuno a terapias transformadoras. La participación de UCB México en comités y grupos de trabajo sectoriales como la AMIIF ha sido fundamental, con resultados positivos al presentar propuestas claras respaldadas por evidencia científica y compartir dichos avances con instituciones públicas y privadas que comparten una visión de acceso equitativo, poniendo en primer término los intereses de la población.

Aliada silenciosa

Redacción

(20251123), Hola, Revista,113,Nota Informativa

Aunque pocas veces pensamos en ella, la vitamina D cumple un papel clave en el buen funcionamiento del cuerpo. Aprovechando el Día Mundial de la Vitamina D, la empresa MEDIX, a través de su producto Histofil 4000 UI, impulsa una campaña para generar conciencia sobre la importancia de mantener niveles adecuados de este nutriente esencial. "Nosotros apostamos mucho al tema de prevención", explica Isis Bonequi, directora de Mercadotecnia de MEDIX.

Medicamentos para la diabetes, los que más se encarecen

Tláloc Puga

(20251123), El Universal, Economía,23,Nota Informativa

La insulina y medicamentos para el control de la diabetes se encarecieron en promedio 10.4% durante octubre y se trata del mayor incremento en casi nueve años, concretamente desde febrero de 2017. Entre los 13 tipos de medicamentos que vigila el Inegi, los destinados para tratar esta enfermedad silenciosa fueron los que subieron más de precio. En segundo lugar se colocaron los anticonceptivos y hormonales, cuyo precio se elevó 9.4%, seguidos de los gastrointestinales, con 8.9%, y los antigripales, al costar 8.2% más que hace un año. Los cardiovasculares se encarecieron 7.8%, los analgésicos, 7.1%, y los antiinflamatorios, 6.9%, de acuerdo con el monitoreo que lleva a cabo el instituto, que preside Graciela Márquez, en las 55 principales ciudades del país.

Innovación e Ingenio / Alquimia de la luz y sensor de diez pesos: La revolución de Cecilia García Guzmán

J. Alberto Castro

(20251123), Vértigo, Revista,3-42-43,Columna

En el último rincón de la investigación, lejos de los reflectores de las grandes farmacéuticas, se gesta una revolución silenciosa. No se trata de un nuevo medicamento milagroso sino de algo más fundamental: la democratización del diagnóstico. Es la era del biosensor, esa pequeña pieza de ingeniería que abandona los sofisticados laboratorios para convertirse en una herramienta de salud pública portátil. Y a la vanguardia de esta transformación se encuentra la científica mexicana Cecilia García Guzmán. Con tan solo 29 años, García Guzmán, estudiante de doctorado en el Centro de Investigaciones en Óptica (CIO), ha diseñado un biosensor capaz de detectar enfermedades en el tiempo que tardamos en tomarnos un café y con un costo casi simbólico. (...)

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251123), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

Complicada estuvo la gira de Claudia Sheinbaum por Chiapas y Oaxaca en donde la CNTE la siguió por carretera y por sus diferentes actos oficiales para meterle presión para que abrogue la Ley del ISSSTE. Además de los abucheos y las consignas que interrumpieron su discurso de ayer, la Presidenta vivió un momento tenso el viernes cuando interceptaron su vehículo y prácticamente la obligaron a firmar de recibidos unos oficios. Los integrantes de la disidencia sindical del SNTE no quitan el dedo del renglón e insisten en regresar al viejo sistema de pensiones y en reducir la edad mínima para su jubilación. De ahí que ya están planeando ootro paro nacional de 72 horas junto con las consabidas marchas y plantones en plazas públicas (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251123), El Universal, Primera,2,Columna

Las dudas no empezaron con eso, pero la publicación en las cuentas oficiales de Pemex para felicitar a la mexicana Fátima Bosch por su triunfo en Miss Universo terminó en la ventilación de la vieja relación entre su padre, Bernardo Bosch, y el empresario que controla actualmente el concurso de belleza, Raúl Rocha Cantú (...) y se había señalado también el papel de Mónica Fernández, exsenadora morenista, actual directora del de por sí polémico Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado y tía de la concursante mexicana, el tema de plano estalló (...) Los malos ya hablan de que fue Miss Universo del Bienestar (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251123), Excélsior, Primera-Opinión,9,Columna

Con la inauguración del primer tramo de la Línea K del Corredor Interoceánico, el gobierno de Claudia Sheinbaum marca un momento clave en la continuidad de los megaproyectos de la 4T. Aunque la obra fue concebida en el sexenio anterior, es su administración la que entrega resultados tangibles, con 175 km rehabilitados, 162 puentes renovados y más de 70 obras sociales. El corte de listón en Tonalá fue simbólico, pero detrás está el trabajo técnico de la Marina y el impulso comunitario de Sedatu (...)

Rayuela

Sin autor

(20251123), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

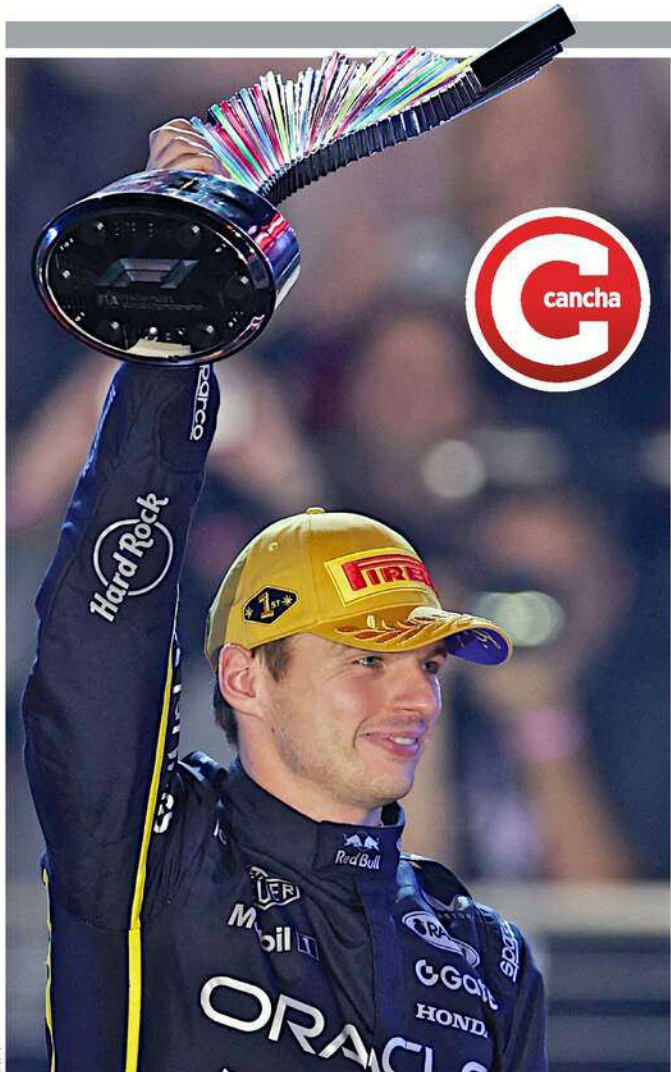
Nadie imaginó que la renovación de imagen anunciada hace unas semanas por el líder del PAN llegaría a ese extremo.

365 Días / Entonces Carlos Manzo merecía que lo mataran

Ciro Gómez Leyva

(20251123), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Si nos ceñimos a la narrativa oficial, tres semanas después de la ejecución de Carlos Manzo encontramos que el CJNG lo habría mandado matar y que, en buena medida, lo mataron por su increíble irresponsabilidad. Ya la Defensa Nacional había expuesto que el alcalde de Uruapan rechazaba tener cerca la custodia de los guardias nacionales. El viernes conocimos, además, que Manzo estaba protegido por una punta de inútiles, o de traidores. Siete integrantes de su escolta fueron detenidos y encarcelados por el supuesto delito de homicidio calificado por omisión. Los detuvo la ahora sí competente autoridad de Michoacán, con refuerzos federales. Conclusión: el fantasmal CJNG lo marcó y él se resistía a darle entrada a los profesionales de la seguridad, se paseaba por Uruapan como en un día de campo, arriesgaba a sus pequeños hijos, esposa y a quien quisiera abrazarlo. En esa narrativa fue un irresponsable, un imbécil, un suicida, pues. De alguna manera se lo mereció. Veremos qué juez se atreve a dejar en libertad a los escoltas apresados. Tenerlos en la cárcel liberaría al Estado de parte de la carga por este crimen político, el más impactante desde el de Colosio (...)



SIGUE EN LA PELEA
Conquista Max Verstappen de forma contundente el GP de Las Vegas de la F1 y se acerca al líder del Campeonato de Pilotos, Lando Norris, quien acaba segundo.

Suma Ney González 7 órdenes de captura

ABEL BARAJAS

Un total de 7 órdenes de aprehensión han sido libradas hasta ahora contra Ney González, Gobernador de Nayarit de 2005 a 2011, por delitos que van desde el fraude y el peculado, hasta el tráfico de influencias, asociación delictuosa y falsificación de documentos.

De acuerdo con documentos ministeriales, seis de estos mandatos de captura fueron girados por jueces de control del fuero común de Nayarit y una por un juez federal del Centro de Justicia Penal de Tepic, a solicitud de la FGR.

El 11 de noviembre, en rueda de prensa, Cristina Reséndiz Durruti, Fiscal Especializada de Control Competencial de la FGR, informó que contra González existía una orden de captura federal y una ficha roja de la Interpol.

Según documentos ministeriales, el caso en cuestión es una orden de captura solicitada por la Fiscalía

el 6 de agosto de 2024 contra González y su sucesor Roberto Sandoval, preso desde 2021, por fraude agravado.

El juzgador instruyó sólo la captura del primero y hasta el momento este es el único mandamiento judicial a nivel federal contra dicho ex Mandatario priista.

En dicho asunto, se imputa a González de haber ocasionado, junto con sus sucesores Roberto Sandoval y Antonio Echevarría, un presunto quebranto de 9 mil 598 millones de pesos al Fideicomiso Bahía de Banderas (FIBBA), por la venta ilegal de bienes del estado.

De momento, las autoridades federales y locales desconocen el paradero de González.

En el caso de Echevarría, consejero de la CFE desde noviembre de 2023, fue el único de los tres ex Mandatarios involucrados contra quien la FGR no pidió la orden de aprehensión.

PÁGINA 18



Una trifulca se registró en los accesos al evento, encabezado por la Presidenta.

Ahora encara la CNTE a Sheinbaum en Oaxaca

MAYUMI SUZUKI

Por segundo día consecutivo, la CNTE se manifestó en el marco de la visita de la Presidenta Claudia Sheinbaum al sur del País, para exigir la abrogación de la Ley del ISSSTE y la reinstalación de las mesas de diálogo.

En Teposcolula, en la región Mixteca de Oaxaca, la Mandataria encabezó un mitin en la Unidad Deportiva "Marco Antonio Ramírez" para la presentación del Plan General Lázaro Cárdenas.

Mientras Sheinbaum pronunciaba su discurso, los maestros gritaron consignas como "Claudia, mentiste, con la Ley del ISSSTE" y "Fuera Claudia" desde el exterior del plantel, a través de un megáfono, interrumpiendo en más de una ocasión su discurso.

Las constantes pausas causaron que los simpatizantes de la Presidenta intentaran ahogar los gritos de la CNTE, alentando a Sheinbaum con gritos de "Presidenta, Presidenta" y "Claudia, amiga, Oaxaca está contigo".

También se registró un forcejeo entre docentes y simpatizantes de Sheinbaum en la zona de acceso al evento.

Los maestros esperaron a que la Mandataria saliera de la Unidad Deportiva para lanzar consignas como "Claudia, entiende, la CNTE no se vende" y "Nos vamos, nos vamos, pero luego regresamos".

El jueves, en Tuxtla Gutiérrez, maestros de la Coordinadora en Chiapas llegaron hasta la ventanilla del vehículo de la Presidenta, a su llegada a la inauguración de un hospital, y lograron que les firmara oficios donde plantean demandas laborales.

PÁGINA 4

GUÍAN EL SABER

En Baja California, Jalisco y Puebla, entre otros estados, instituciones educativas aprovechan su ubicación para desarrollar investigaciones y experiencias de aprendizaje con proyección internacional.

UNIVERSARIOS



Yellowknife es la "Capital de las Auroras Boreales en Norteamérica". En esta zona de Canadá se avistan las auroras, en promedio, durante unas 240 noches del año. **DE VIAJE**

Cortés: Paul Zizka

DOMINGO 23 / NOV. / 2025 CIUDAD DE MÉX. 48 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,644 \$30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Alertan por asaltos a transporte en carreteras mexicanas

Truenan México y EU por robos carreteros

Piden 300 empresas estadounidenses abordar el tema al revisar el T-MEC

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO
CORRESPONSAL

WASHINGTON.- Tanto en Estados Unidos como en México el robo a transporte de carga en las carreteras mexicanas ha prendido los focos rojos.

El Consejo Nacional de Comercio Exterior (NFTC en inglés), que agrupa a 300 grandes empresas —incluyendo a UPS, Coca Cola y Hewlett Packard—, pidió a la Administración Trump abordar esta problemática durante la revisión del T-MEC, que se realizará en 2026.

Las grandes firmas estadounidenses alertaron, en un escrito a la Oficina del Representante Comercial de EU (USTR en inglés), que los robos en carreteras tienen un impacto directo en el aumento en costos y riesgos para la inversión.

"USTR debe lograr que México se comprometa a asignar recursos adicionales y medidas de seguridad concretas que prioricen la protección del transporte de carga y la prevención del robo", dijo NFTC en su texto, donde afirma que el robo afecta el Capítulo 7 del T-MEC dedicado a facilitación del comercio.

En el marco de las consultas rumbo a la revisión del tratado que iniciará en 2026, el grupo de grandes empresas aseguró que la inseguridad en las carreteras mexicanas golpea tanto a exportadores como importadores en México y representa

UN DELITO SIN FRENO

De acuerdo con fuentes de la IP estas son las afectaciones que tienen por robos a transportes de carga:



Fuente: Círculo Logístico

Y amagan con bloqueos

BENITO JIMÉNEZ

Organizaciones de transportistas y campesinas preparan para mañana una de las jornadas de bloqueos carreteros más amplias del año, con cierres simultáneos en al menos 20 estados y en los principales accesos a la CDMX.

Los grupos convocantes son la Asociación Nacional de Transportistas, el Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano y el Movimiento Agrícola Campesino.

Sus dirigentes informaron que las protestas buscan presionar al Gobierno federal para mejorar la seguridad en carreteras y la eliminación de cuotas y prácticas que consideran abusivas contra transportistas, así como por mejores condiciones para el campo, revisión de precios de garantía y pagos de adeudos.

Los bloqueos incluyen las autopistas México-Toluca, México-Querétaro, México-Pachuca, México-Puebla y México-Cuernavaca-Acapulco.

desde riesgos físicos hasta disrupciones a cadenas de suministro.

"Los riesgos se extienden mucho más allá de la frontera y se traducen en costos significativos, riesgos de seguridad para los transportistas, interrupciones en la cadena de suministro y riesgos de inversión para México", dijo la agrupación que incluye a empresas como IBM, Texas Instruments y Ford Motor Company.

"Estos costos e interrupciones afectan tanto a exportaciones como a importaciones estadounidenses. En el caso de las importaciones que involucran insumos que aún están en camino para procesamiento posterior, esto puede provocar interrupciones en la producción", apuntó NFTC sobre el robo de carga en México.

También en México diversos sectores afectados han elevado la voz sobre la inse-

guridad en las carreteras.

Baltazar Valdez, líder del Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano (FNRCM), dijo que la inseguridad en las carreteras está fuera de control, pues la extorsión está imparable.

No se trata nada más del crimen organizado, indicó.

"La inseguridad ha cobrado la vida a los operadores de los tráileres. No hay seguridad, son extorsionados donde quiera que se paran, por el crimen y por las autoridades. Los extorsionan en el camino con cualquier pretexto, tanto policías federales como estatales y municipales", dijo en entrevista.

Jesús Pérez García, presidente de la Alianza Mexicana de Transportistas (AMTAC) advirtió que el tema de la inseguridad en las carreteras afecta especialmente en los caminos estatales, donde no llega la vigilancia de la Guardia Nacional.

En tanto, Andrés Franco, director general del Conce Noreste, hizo un llamado a que la inseguridad que afecta a los transportistas se aborde en el Plan México y en la revisión del T-MEC.

CON INFORMACIÓN DE CLAUDIA SALAZAR Y MAYUMI SUZUKI

LA ACUSACIÓN

Miss México es una falsa ganadora. Raúl Rocha y su hijo me instaron (...) a votar por Fátima Bosch, porque necesitaban que ganara. 'Porque será bueno para nuestro negocio', me dijeron".

Omar Harfouch, quien renunció como juez

Envuelve polémica a Miss Universo

REFORMA / STAFF

En cuanto la tabasqueña Fátima Bosch, de 25 años, fue coronada Miss Universo en Tailandia, más allá de las múltiples felicitaciones, llamaron la atención las descalificaciones y denuncias de amaño.

Bosch venció a 119 aspirantes y uno de los menos sorprendidos fue el músico franco-libanés Omar Harfouch, quien iba a ser juez y renunció, al acusar que el concurso estaba arreglado.

También dejaron el ju-

rado el ex futbolista francés Claude Makélélé y la italiana Camilla di Borbone, presidenta del comité de selección.

Harfouch apuntó al copropietario y presidente de Miss Universe, el empresario regiomontano Raúl Rocha Cantú, quien fue dueño del Casino Royale de Monterrey, donde el 25 de agosto del 2011 murieron 52 personas en un incendio provocado por un comando armado.

El músico ventilo que Rocha tiene negocios con el padre de Fátima, Bernar-

do Bosch, quien lleva casi 28 años trabajando en Pemex.

"Miss México es una falsa ganadora", afirmó Harfouch. "Raúl Rocha y su hijo (Mauricio) me instaron hace una semana en Dubái a votar por Fátima Bosch, porque necesitaban que ganara. 'Porque será bueno para nuestro negocio', me dijeron", agregó.

Harfouch adelantó que en mayo de 2026 lanzará en HBO Max un documental sobre las irregularidades.

GENTE

Tenía crimen un infiltrado con Manzo

BENITO JIMÉNEZ

La audiencia de imputación en el Penal del Altiplano, contra Jorge Armando "N", presunto autor intelectual del asesinato de Carlos Manzo, destapó que el crimen organizado tenía un infiltrado en el círculo más cercano del Alcalde de Uruapan.

Los datos expuestos por la Agencia de Investigación Criminal (AIC) señalan que Jorge Armando "N" informó en el chat telefónico, en el que coordinaba el atentado, que contaba con un informante dentro del entorno del Alcalde.

"Vamos retrasados porque anda el Presidente repartiendo velas", reportó el infiltrado, según la AIC.

MÁS DE 100 MIL HUYERON DE LA VIOLENCIA EN OCHO AÑOS: ONG

CONGELA EL SENADO LEY DE PROTECCIÓN PARA DESPLAZADOS

Texto: LUIS CARLOS RODRÍGUEZ
—nacion@eluniversal.com.mx

Mientras crece el éxodo interno en México a causa de los grupos del crimen organizado, la propuesta legal para registrar y atender a los refugiados permanece detenida en la Cámara Alta desde 2020, a pesar de que la minuta ya fue avalada en San Lázaro. Especialistas advierten falta de reconocimiento a este fenómeno, ausencia de cifras oficiales y desatención a la población afectada, principalmente de origen indígena

| A6 |

28,900

PERSONAS
desplazadas se registraron en México durante 2024, indica un informe de la Ibero.



Raspa a Pemex e Indep sainete de Miss Universo

La coronación de Fátima Bosch ha sido cuestionada tras revelarse que una firma vinculada a Raúl Rocha, presidente del certamen, participó en un contrato de 745.6 mdp con la petrolera en 2023, cuando su padre era directivo. La controversia creció al difundirse que su tía Mónica Fernández la acompañó en Tailandia

| A4 |

La inflación médica será más severa en México

La atención y los seguros se van a encarecer 13.5% en 2026, por arriba del promedio mundial y de AL, revela una encuesta aplicada en 91 países; las nuevas tecnologías y el declive del sistema de salud público, los principales motivos

| A23 |



CONFABULARIO



MAALOUF REFLEXIONES DE UN MUNDO FRACTURADO

Señalan a jefe de la policía de matar al asesino de Manzo

—SHARON MERCADO Y MANUEL ESPINO

En la audiencia inicial contra ocho implicados en el caso, la fiscalía de Michoacán presentó evidencia de la ejecución extrajudicial de Víctor Manuel Ubaldo por parte del director de la policía de Uruapan; aseguran que el Cártel Jalisco Nueva Generación ofreció 2 millones de pesos por el ataque al expresidente municipal

● A8



IMAGEN DEL DÍA

DAN MANITA DE GATO A TRAJINERAS

El Gobierno de la Ciudad de México dio inicio a la rehabilitación de cuatro embarcaderos de Xochimilco; se reconstruirán comercios, mejorarán muelles, andadores y sanitarios, y atenderán los canales. | A20 |

Día Internacional de la Eliminación de la VIOLENCIA CONTRA LA MUJER

Acusan de influyentismo a magistrado en pleito por manutención

El presidente del Supremo Tribunal de Justicia de Colima es señalado de usar su cargo para retrasar la resolución de la pensión alimenticia de sus hijos; él rechaza la denuncia

| A12 |

OPINIÓN

- A7 Claudio Cichoa Huerta
- A18 Rosario Robles
- A18 Nelson Vargas
- A19 Ulrich Richter

DOMINGO

23 DE NOVIEMBRE DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,526
CIUDAD DE MÉXICO
36 PÁGINAS

\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



¡PRENDEN EL AMBIENTE!

La vieja escuela del urbano se apoderó del primer día del Flow Fest con figuras como Wisin y Nicky Jam (foto). El cierre estuvo a cargo de Don Omar.

FUNCIÓN



TRAZÓ LOS PASOS DE UN SUEÑO

En sólo dos semanas, el coach Genaro Palos transformó la pasarela de Fátima Bosch, uno de sus puntos débiles antes de ganar el certamen Miss Universe. / 2

Foto: Cortesía

EL PROCESO LEGAL LAS REVICTIMIZA

Las mujeres sufren calvario por justicia

POR ANTONIO MARÍN

La búsqueda de justicia para las mujeres víctimas de violencia en México no sólo se topa con la burocracia y la corrupción, sino con barreras económicas. Para muchas de ellas, la denuncia no es el fin de su calvario, sino el inicio de un laberinto institucional dominado por la lentitud y la falta de perspectiva de género. Afirman que el sistema de justicia las revictimiza y se convierte en cómplice de los agresores. Esto se agrava con el alto costo económico del proceso, obligándolas a buscar justicia en instancias internacionales, ante la indiferencia nacional. Por ejemplo, RED Solidaria Década contra la Impunidad acompaña a mujeres que llevan sus casos ante organismos como la CIDH. “Llevar estos casos ante el sistema interamericano genera costos elevados: traslados, traducciones de documentos, peritajes, asesoría legal especializada;



ÚNETE CONTRA LA VIOLENCIA

PRIMERA

El desafío: romper las brechas generacionales

Para Elvira Hernández, referente histórica en estudios de género, el mayor reto del movimiento feminista es atraer a su lucha a los más jóvenes. / 12

sin embargo, es la única vía donde vemos un alcance real hacia la justicia”, afirma le Tze Rodríguez López, coordinadora del área de Mujeres de la organización. PRIMERA | PÁGINA 12



PRIMERA

INGENIERO DE LIDERAZGO Y VISIÓN

José Antonio Meade recuerda a Alfredo Elías Ayub como un personaje cuyo trabajo en la CFE cambió la geografía del país y la vida de millones. / 6



DINAMIZARÁ EL COMERCIO GLOBAL

ARRANCA CORREDOR DEL ISTMO

La presidenta Claudia Sheinbaum encabezó el corte de listón del primer tramo de la Línea K, la vía férrea que enlaza Ixtepec, Oaxaca, con Tonalá, Chiapas. / 5

GRAN FINAL PARTIDO DE VUELTA

ADRENALINA

¡EL VOLCÁN EXPLOTARÁ!

Tras su empate en la ida, las Amazonas y las Águilas definen el título de la Liga MX Femenil.

TRANSMISIÓN EN IMAGEN TV

TIGRES VS AMÉRICA

16:55 HRS.

ADRENALINA

NO BAJA LOS BRAZOS

Verstappen ganó en Las Vegas y aún puede pelear por el campeonato de la Fórmula Uno. / 6



EXPRESIONES

RESISTENCIA Y REBELDÍA

Mujeres chicanas, latinas e indígenas alzan la voz contra los sistemas de opresión. / 18

EXCELSIOR

Fabiola Guarneros Saavedra	2
Ciro Gómez Leyva	4
Carlos Carranza	9
Vianey Esquinca	11



APROVECHAN FACEBOOK E INSTAGRAM

Bloque Negro se globaliza y recluta online

MÁS DE UNA DECENA de sitios web y perfiles en redes sociales sirven para reclutar, adoctrinar, anunciar protestas y actos anarquistas; tienen nexos con grupos de otros países

POR HÉCTOR FIGUEROA

El grupo de anarquistas identificado por las autoridades como el Bloque Negro opera activamente en el entorno digital, con más de una decena de páginas web y perfiles en redes como Facebook e Instagram, con miles de seguidores. A través de estos canales, los grupos más radicalizados difunden la ideología anarquista, adoctrinan a nuevos miembros y anuncian movilizaciones y actos antiestablishment. También forman parte de una red global con presencia en países como Estados Unidos, España y Argentina, al menos. Excélsior consultó los sitios web donde se difunde información de estos grupos, entre ellos los llamados Okupache, Instinto Salvaje, Cruz Negra Anarquista y Anarquistas de México. Estos colectivos lo mismo promueven una “guerra de clases contra el ICE” (Servicio de Inmigración y Control de Aduanas



EN FACEBOOK

Cruz Negra Anarquista de México tiene seis mil 300 followers y sube noticias de alrededor de 456 colectivos anarquistas.



Foto: Especial

de Estados Unidos) que vandalizan la UNAM y lanzan bombas molotov en CU. Las protestas violentas del Bloque Negro ganaron notoriedad a partir del 1 de diciembre de 2012, día de la toma de protesta de Enrique Peña Nieto como presidente. Las incursiones más recientes fueron el robo a joyerías del Centro Histórico de la Ciudad de México, el pasado 2 de octubre, y su presencia en la manifestación de la Generación Z en el Zócalo, donde derribaron las vallas metálicas que protegían Palacio Nacional, el pasado sábado 15 de noviembre. PRIMERA | PÁGINA 4

EXPRESIONES

LA RENDICIÓN OLVIDADA DE UNA FORTALEZA

Hace 200 años, la bandera mexicana ondeó en San Juan de Ulúa, marcando el fin del último reducto de soberanía española en México. / 19



Foto: Especial

ESTÁ PRÓFUGO OTRO ESCOLTA

Mando mató al asesino de Manzo; ya estaba sometido

DE LA REDACCIÓN

Víctor Manuel “N”, el menor de edad que asesinó a Carlos Manzo, fue ejecutado por parte de Demetrio “N”, entonces director de la Policía de Uruapan, cuando ya estaba sometido y desarmado. Durante la audiencia en la que se dictó prisión preventiva oficiosa justificada contra Jorge Armando “N”, presunto autor intelectual del crimen, se reveló que el mando tomó

la propia pistola del sicario y le disparó pese a que ya no era una amenaza, según los forenses. En tanto, uno de los escoltas de Carlos Manzo se fugó mientras otros siete de sus compañeros eran detenidos el viernes por su presunta responsabilidad en el asesinato del alcalde de Uruapan, confirmó el gobernador Alfredo Ramírez Bedolla. — Con información de Miguel García Tinoco y Eridani Salazar PRIMERA | PÁGINA 10



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

DOMINGO 23 DE NOVIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14858 // Precio 10 pesos

GENOCIDIO Casi 70 mil asesinados por Israel en Gaza



▲ Los embates israelíes contra la franja dejaron este sábado 24 palestinos muertos y 87 heridos, informaron autoridades gazatíes. Los incesantes ataques ponen en riesgo la tregua que se firmó el pasado 10 de octubre, durante la cual ya han sido

asesinadas 318 personas. Con estas cifras, el balance total de víctimas desde el inicio de la ofensiva contra el enclave llegó a 69 mil 733 muertos y 170 mil 863 lesionados. En la imagen, vehículo destruido por los bombardeos de ayer. Foto Afp AGENCIAS / P 16

A prisión preventiva oficiosa, 8 acusados por el homicidio de Carlos Manzo

● Gente cercana al alcalde filtraba información al CJNG, que ofreció \$2 millones por ejecutarlo: FGE

● Un escolta del edil está prófugo, aseguró Alfredo Ramírez Bedolla, gobernador de Michoacán

REDACCIÓN Y J. LAURELES, ENVIADO / P 4

Sheinbaum: “unos poquitos” añoran la época de corrupción y privilegios

● Integrantes de la sección 22 de la CNTE irrumpen durante acto de la Presidenta en Teposcolula, Oaxaca

JORGE A. PÉREZ A., CORRESPONSAL / P 5

El blanquiazul abre la puerta a Salinas Pliego como su candidato en 2030

● “Si se anima y avanza, no lo descartamos” para contender por la Presidencia: Jorge Romero

REDACCIÓN / P 5

Representa al comité nacional en la alcaldía Cuauhtémoc

Un delegado del PAN, entre los detenidos por violencia en marcha Z

● Alberto González ya fue vinculado a proceso; colabora con el diputado Atayde: fiscalía local

● Legisladora plantea revisar marco legal ante las agresiones a policías en protestas públicas

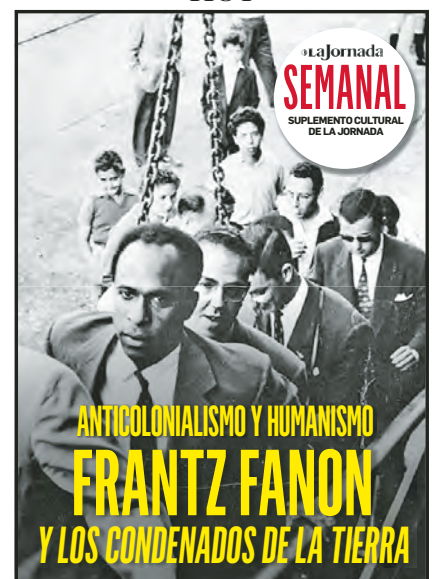
● Alessandra Rojo acusa a Morena de “censura”, tras los señalamientos de financiar al *bloque negro*

KEVIN RUIZ, ÁNGEL BOLAÑOS Y REDACCIÓN / P 23

Valentín Campa

ELENA PONIAKOWSKA / CULTURA

HOY





MUNDO

PAG. 18

Frustran en Brasil aparente fuga de Jair Bolsonaro

- Intentó quitarse la tobillera electrónica



CULTURA

PAG. 14 y 15

Presentan la obra Abel Quezada Rueda. Luz de Sombra

- En el Seminario de Cultura Mexicana
- Cinco décadas del rigor abstracto



Cae primera nevada de la temporada en Baja California

El Servicio Meteorológico Nacional (SMN) informó que la llegada de la primera tormenta invernal de la temporada 2025-2026 combinada con el Frente Frío Número 16 ocasionará cambios en las condiciones del clima en gran parte del país. La Coordinación Estatal de Protección Civil de Baja California informó que se registró la primera nevada en la Sierra de San Pedro Mártir, lo que obligó al cierre preventivo del Parque Nacional.

METRÓPOLI

PAG. 10

Capturan a dos huachicoleros de agua en Edomex

- Uno de los detenidos es Christian Jesús "N", sexto regidor municipal de Chalco

Investigación. La Fiscalía General del Estado de México detuvo a dos huachicoleros de agua, uno de ellos Juan "N", sexto regidor de Chalco y líder de la Federación Internacional de Trabajadoras y Trabajadores Asalariados de México (FITTAM).



UNAM emprende expedición científica en la Antártida

- El objetivo, conocer las consecuencias del cambio climático en México, el deshielo y elevación del mar

Travesía. Científicos de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) se trasladaron desde este sábado a una región del Polo Sur, con la finalidad de desarrollar estudios geológicos por el derretimiento del hielo en la Antártida y que ha provocado elevación del nivel del mar en costas como Cancún, Veracruz y Mazatlán. Por invitación de Ucrania, analizarán áreas sedimentológicas, exploración de vida microbiana, cambio ecosistémico y climático.



← Aventura

Diez científicos se trasladaron al Polo Sur, en la parte más austral del planeta

Participan científicos de la Escuela Nacional de Ciencias de la Tierra encabezaron la Primera Campaña Científica Antártica Mexicana (CAMEX 1), con la que México inicia el desarrollo de las ciencias polares. Aunque esta zona es la parte más austral del planeta y está cubierta de hielo en 98 por ciento, es una de las regiones con mayor tasa de calentamiento en el orbe. **PAG. 6 y 7**

NACIONAL

PAG. 5

"No nos vamos a ir de la Mixteca", dice Sheinbaum en su visita por Oaxaca

- Presentó avances del Plan Lázaro Cárdenas
- Invertirán 5 mil 900 mdp para la región

LA ESQUINA

La Universidad Nacional vuelve a tomar la batuta en tareas trascendentales para el país al enviar una expedición de científicos al Polo Sur, donde buscará respuestas sobre el calentamiento global, lo que repercutirá sin duda en las costas mexicanas y en sus ecosistemas marinos y terrestres. Esta investigación abre camino a un nuevo desafío en la UNAM, y más porque se podrá saber lo que nos depara en el futuro

OPINIÓN

Rafael Cardona
La reina rebelde y el papá poderoso- P2

Javier Santiago Castillo
"Juego de tronos" en la UAM- P4



¿QUÉ LE DEJÓ CHESPIRITO A SU ESPOSA

El testamento, abierto en una notaría de Cancún un año después de su muerte, contiene una frase que parece salida de un guión demasiado austero para el cómico más famoso de México: "No se conocen dinero, alhajas, efectos de comercio, semovientes, frutos, bienes muebles ni créditos...". En la superficie, Chespirito murió sin la obscenidad de la riqueza exhibida.

Págs. 12-19

INDELEBLE

(EL VIEJO ANTE DEL RESPONDERO)



DANIEL REY

CIERRA CUMBRE CLIMÁTICA CON ENOJOS GANAN LOS PAÍSES PETROLEROS
BELÉM. Potencias y países petroleros ganaron la partida. El documento final no incluyó resoluciones explícitas sobre el uso de combustibles fósiles, una de las principales causas del calentamiento global. **Pág. 29**



EFE



United Nations
Climate Change

CONTRA LA VIOLENCIA HACIA LAS MUJERES
Brigadas las buscan casa por casa
El programa federal ha detectado 115 víctimas de violencia de género en el Estado de México, el estado con más casos de feminicidio en el país. Opera también en Tabasco y Baja California. **Pág. 4 y 5**

FOTO: CUARTOSURRO



#LIGAMXFEMENIL

TIGRES Y AMÉRICA SE JUEGAN HOY LA CORONA



#30AÑOS SIN TRIUNFO

LOS STEELERS BUSCAN GANAR EN CASA DE BEARS



FOTO: AP

EL HERALDO

DE MÉXICO

\$10

#INTEROCEÁNICO

INAUGURA ESTACIONES DE TREN QUE IRA HASTA GUATEMALA P4

NUEVA ERA / AÑO 9 / NO. 3082 / DOMINGO 23 DE NOVIEMBRE DE 2025

Norma Mexicana en Igualdad Laboral y No Discriminación

FOTO: ESPECIAL



FOTO: AP

#PORCASO BETSSYCHÁVEZ

PERÚ OFRECE RESPETO A EMBAJADA DE MÉXICO

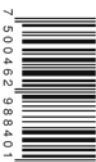
P12

#PORPAROS

PIERDEN SEMESTRE 30 MILEN LA UNAM

A 5 DÍAS DE QUE TERMINEN LOS CURSOS, PERMANECEN TOMADAS LAS FACULTADES DE ARQUITECTURA, CONTADURÍA, ODONTOLOGÍA Y ARTES

POR PARIS SALAZAR / P5



Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 23 DE NOVIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:30	GETAFE	VS ATL. MADRID	+420	+240	-134
14:00	ELCHE	VS R. MADRID	+580	+410	-257
19:00	JUÁREZ	VS PACHUCA	+160	+250	+160

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$6,324**

*MÚLTIPLO SÓLO PARA MEJORES RESULTADOS PERMISOS DE LOS DISPOSITIVOS. JUEGA RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX.

Recibe de regalo*
\$1,000
EN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN CALIENTE.MX

El País Semanal



Especial Gastro, con la guía de restaurantes para 2026

El Papa aparta al primer obispo español acusado de pederastia

● La Santa Sede conocía la denuncia contra el prelado de Cádiz y Ceuta desde hace cuatro meses, pero no actuó hasta publicarse la investigación de EL PAÍS ● El caso se remonta a los noventa

Í. DOMÍNGUEZ / J. NÚÑEZ
Roma / Madrid

El papa León XIV apartó finalmente ayer de su cargo, después de 12 días de polémica, al obispo de Cádiz y Ceuta, Rafael Zornoza,

acusado de abusos a un menor en los años noventa cuando era sacerdote en Getafe. El caso salió a la luz cuando EL PAÍS desveló, el día 10, que el Vaticano había abierto hace cuatro meses

una investigación contra Zornoza por una denuncia. La fórmula para darle una salida e intentar atajar el escándalo ha sido que el Papa aceptara su renuncia por edad. Es la primera vez en España

que se conoce el caso de un obispo investigado por pederastia, y la primera, que se haya sabido, en la que el Vaticano aparta a un religioso de tal rango por este motivo. —P38 Y 39



Las manos que mueven el ladrillo español. De firmas familiares a inversores, sobre todo extranjeros. Es la mutación que vive el sector inmobiliario. Desde la izquierda, Juan José Bruguera (Colonial), Ismael Clemente (Merlin), Vanessa Gelado (Hines), Jorge Pérez de Leza (Metravacesa), Borja García-Egotxeaga (Neinor Homes) y Javier Rodríguez-Heredia (Azora). XIMENA Y SERGIO —NEGOCIOS

LA CONDENA AL FISCAL GENERAL DEL ESTADO

Las dos Españas visten toga

X. HERMIDA / R. RINCÓN
Madrid

La condena del fiscal general ha desatado euforia e indignación por igual. Magistrados del Supremo admiten preocupación por la imagen de polarización. —P20 Y 21



SCIAMMARELLA

El Gobierno busca un relevo netamente progresista

CARLOS E. CUÉ
Johannesburgo

El shock en el Gobierno ha dado paso a la acción. El Gobierno busca un relevo para García Ortiz rápido y netamente progresista como gesto de autoridad. —P24

MAR a Amador: “Enhorabuena, les has destrozado” —P22

Ayuso gana, el Partido Popular recela —P23

Así se hace daño a la democracia

Soledad Gallego-Díaz —IDEAS

Europa negocia ‘in extremis’ el plan de EE UU para el futuro de Ucrania

Intenta junto a sus socios pactar con Washington

A. RIZZI / M. R. SAHUQUILLO
Johannesburgo / Bruselas

El plan de Estados Unidos para Ucrania preocupa en Kiev y en las demás capitales de Europa. Los líderes europeos y sus socios como se han coordinado de urgencia en la cumbre del G-20 para dar respuesta a una iniciativa de la que no fueron consultados y que entraña elementos inquietantes para Ucrania y la UE. —P2

La cumbre del clima se cierra sin referencia al gas y al petróleo

—P40

La derecha en la UE afloja el cordón sanitario con los ultras

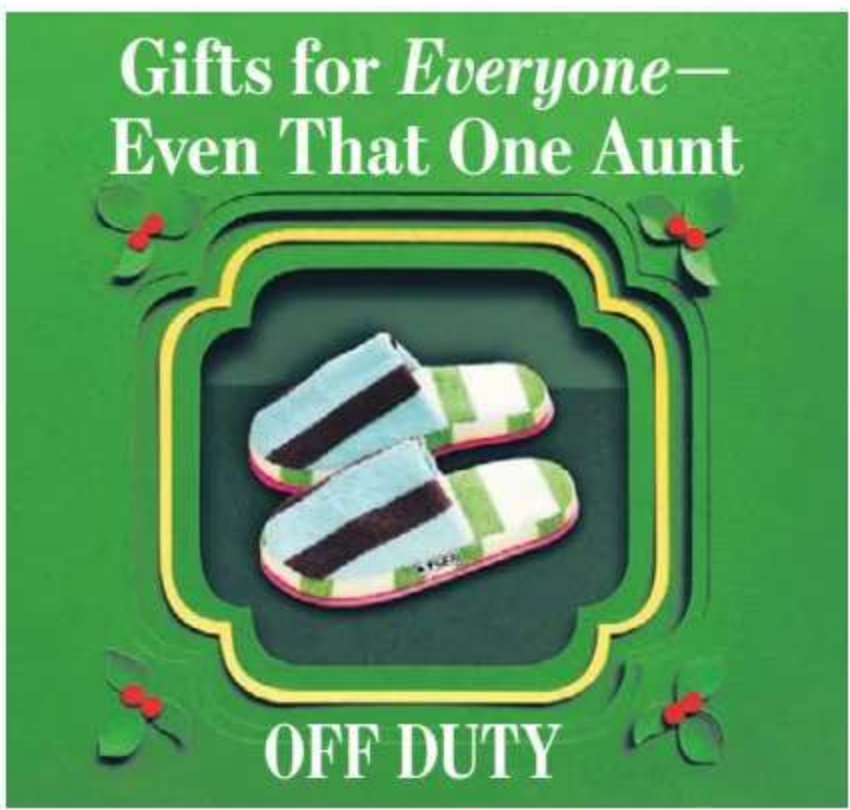
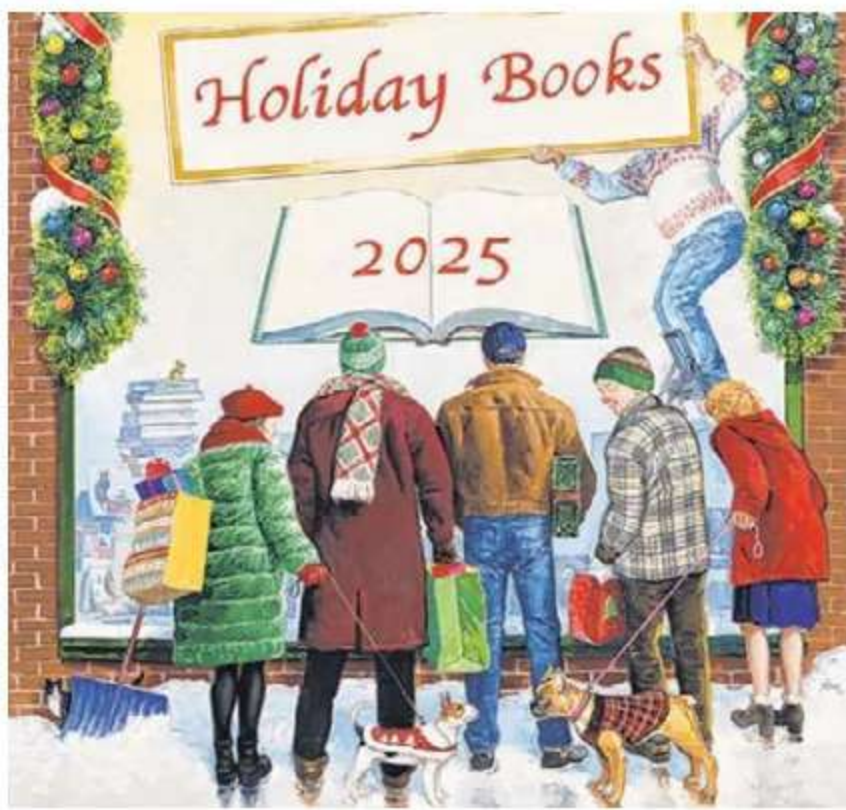
CLAUDI PÉREZ
Bruselas

El Partido Popular Europeo (PPE) acordó hace días con grupos de la ultraderecha la rebaja de requisitos ambientales para grandes empresas. No ocurre por primera vez. El cordón sanitario se afloja en Bruselas, lo que marca una nueva era. —P10 Y 11

Cuatro ex jefes de la Casa del Rey diseccionan retos, aciertos y errores

BELÉN DOMÍNGUEZ CEBRIÁN
Madrid

En el 50º aniversario de la Monarquía, cuatro ex jefes de la Casa del Rey, Fernando Almansa, Alberto Aza, Rafael Spottorno y Camilo Villarino, analizan los altibajos de la institución durante el último medio siglo en un balance íntimo de La Zarzuela. —P28 Y 29



What's News
Business & Finance

- ◆ **Crypto-market turmoil** intensified as bitcoin shed more than 10% in the past week, adding to a meltdown that has erased \$1 trillion in value from digital currencies more broadly since October. **A1**
- ◆ **The S&P 500 fell** almost 2% this past week and is down 3.5% in November, even after a snapback on Friday. The Nasdaq lost 2.7% for the week and is down 6.1% this month while the Dow lost 1.9% this week and 2.8% in November. **B11**
- ◆ **The booming market** for weight-loss drugs has propelled Eli Lilly to become the first pharmaceutical company to hit \$1 trillion in market capitalization. **B10**
- ◆ **Tyson Foods will close** one of its largest beef-processing plants in Nebraska as a U.S. cattle shortage squeezes meatpacking companies. **B10**
- ◆ **Bill Ackman is looking** to take public his hedge-fund firm, Pershing Square, and a new investment fund simultaneously, according to people familiar with the matter. **B11**
- ◆ **GE Appliances said** it has awarded \$150 million in contracts to American suppliers as it prepares to move some manufacturing from China. **B11**
- ◆ **Nokia is investing** an additional \$4 billion in U.S.-based manufacturing and research and development. **B11**

World-Wide

- ◆ **Trump said he wants** Ukraine to accept a sweeping U.S. deal to end its war with Russia by Thanksgiving, giving Kyiv less than a week to decide whether to agree to a draft plan that would make major concessions to Russia. **A1, A6**
- ◆ **The price of Russia's** flagship oil grade is down about 17% since new U.S. sanctions were announced while the price of Brent crude edged up. **A6**
- ◆ **Rep. Marjorie Taylor Greene** (R., Ga.), whose once close relationship with Trump imploded this month, said she would resign from Congress at the start of next year. **A3**
- ◆ **Trump and New York City** Mayor-elect Zohran Mamdani, who have spent months antagonizing one another, set aside their differences—for now—following a meeting at the White House. **A4**
- ◆ **New Mexico**, one of the nation's poorest states, has launched one of its most ambitious social policies: universal child care. **A3**
- ◆ **The Democratic National Committee**, struggling to raise money, took out a \$15 million loan in October to bolster its finances. **A4**
- ◆ **The U.S. is pushing ahead** with plans to build communities for Palestinians on the Israeli side of the line dividing Gaza, in hopes of pulling civilians away from areas controlled by Hamas. **A10**

NOONAN
Epstein is a failure of the 21st-century elites **A15**

CONTENTS	Markets..... B11
Biggest Stocks..... B8	Markets Digest..... B6
Books..... R1-14	Obituaries..... C6
Business & Finance..... B10	Opinion..... A13-15
Exchange..... B2-5	Sports..... A12
From Page One..... A11	U.S. News..... A2-4
Heard on Street..... B12	World News..... A6-7,10

Trump, Mamdani Set Aside Differences—For Now



COMMON GROUND: President Trump and New York City Mayor-elect Zohran Mamdani, who spent months trading barbs, focused on mutual goals Friday after an Oval Office meeting. Trump said he believes the Democratic socialist 'can do a very good job.' **A4**

Trump Presses Ukraine to Back Peace Deal Tilted Toward Russia

President Trump said he wants Ukraine to accept a sweeping U.S. deal to end its nearly four-year-old war with

By Ian Lovett, Lara Seligman and Thomas Grove

Russia by Thanksgiving, giving Kyiv less than a week to decide whether to agree to a draft plan that would make

major concessions to Russia. "Thursday is, we think, an appropriate time," Trump told Fox News Radio in response to a question about whether he had given Ukraine a Thanksgiving deadline to agree to the plan. Trump suggested he might extend the deadline "if things are working well."

The 28-point U.S. plan includes territorial concessions, a cap on the size of Ukraine's

active duty military and other provisions that President Volodymyr Zelensky of Ukraine has previously rejected, The Wall Street Journal has reported.

"Now is one of the most difficult moments in our history," Zelensky said in a video address Friday. "Now Ukraine may find itself facing a very difficult choice. Either loss of dignity, or the risk of losing a

key partner." Later on Friday, when asked about Zelensky's reaction to the U.S. proposal, Trump said: "He'll have to like it. And if he doesn't like it then, you know, they should just keep fighting."

◆ Sanctions ricochet through oil markets A6
◆ Zelensky faces toughest moment..... A6

Powell Isn't Only Hurdle For President on Rates

By Nick Timiraos

President Trump said this week he expects much lower interest rates once he can install a new Federal Reserve chair next May. Growing opposition to a December rate cut inside the central bank suggests he might not get his way. Chair Jerome Powell is facing more internal resistance no matter what he chooses to do in December than to any other decision in his eight-year tenure. That divide could persist well into next year, which means that simply changing the chair won't guarantee more rate reductions.

Some Fed veterans worry that Trump, rather than accept that outcome, will take even more forceful steps to

curb the central bank's independence and secure the lower rates he wants.

For more than 30 years, Fed chairs have sought to craft the broadest possible consensus around rate decisions. Narrow majority votes never happen. There is now a real prospect of three or more dissenting votes in December whether Powell elects to pause or cut. "What you're seeing right now is that the process seems to be breaking apart, and we risk moving next year into an environment with a very deeply divided committee," said Krishna Guha of investment bank Evercore ISI.

◆ Williams sees room for 'near-term' rate cut..... A2

Eli Lilly Joins Exclusive Club

Company hits \$1 trillion in market capitalization. **B10**



Summers's Power Delayed Fallout Over Epstein Ties

Former Treasury secretary's clout long insulated him from repercussions

Last November, a collection of business, academic and political luminaries made a pilgrimage to Harvard University.

By Joshua Chaffin, Melissa Korn and Justin Lahart

They were there to pay tribute to Lawrence Summers, the former Treasury Secretary and university president, one of the foremost economists of his era. During a day-long event

to mark his 70th birthday, Summers basked in praise from guests including former Meta chief operating officer Sheryl Sandberg and Gene Sperling, who directed the National Economic Council for Presidents Clinton and Obama.

This week, Summers found himself in different circumstances: standing in a Harvard lecture hall, asking his students' forgiveness as his professional life was un-

It's Harvard vs. Yale For a Spot in Playoffs

By Rachel Bachman and Laine Higgins

For generations, the Ivy League looked down its nose at the very idea of a football playoff. Such trivial concerns were left to lesser schools, institutions that perhaps couldn't appreciate the sanctity of a 10-week regular season, the purity of life without football scholarships, or the venerable tradition of Harvard-Yale.

But on Saturday, those two schools will compete for a chance to gain admission to an elite society of high achievers where no Ivy Leaguer has

gone before. The Football Championship Subdivision playoffs. For the first time in roughly a century, an Ivy League football team will receive a postseason berth and have the opportunity to win a national title. Never mind that it is the second tier of college football. For Ivy Leaguers, this is harder to get into than law school. The change came about because athletes in other sports kept asking why they could compete for NCAA postseason glory, but their friends on the football team weren't allowed

EXCHANGE



WHAT BUBBLE?
AMD's chief is staring down Nvidia and talk of a bust. **B1**

This Thanksgiving Tradition Has Growing Potential

Clandestine trip to smoke pot before dinner goes commercial; 'Green Wednesday'

By Ellen Gamerman

Ever notice at Thanksgiving dinner when certain members of your family return from "walking the dog" or "picking up more ice," you're suddenly a paragon of wit and insight?

You're not. They're just high. The term is shorthand for

the moment when certain younger members of the family quietly grab their coats, glance toward the door and—clutch those pearls—get stoned before rejoining the festivities with altered minds and ravenous hunger.

"We kind of look at each other and go, 'Ready for that walk?'" says Priyanka Pulijal, 36, a Los Angeles cannabis enthusiast. **Please turn to page A11**



High season

Two Men. One Identity. They Both Paid the Price.

Stolen Papers Used
for Migrant’s Work

By ELI SASLOW

Dan Kluver saw the police lights flashing in his rearview mirror late last year and eased his car onto the shoulder, thinking there had been some kind of mistake. He had spent four decades in rural Minnesota without ever getting into trouble. He prided himself on a life built around dependability and routine, working at the same factory where his father once did and spending his weekends coaching baseball and teaching Sunday school. He had never fired a gun, or smoked a cigarette, or missed a payment, or been arrested.

“License and registration, please,” the officer said. Kluver, 42, handed them over and waited while the officer went back to his patrol car. He listened to the church bells that rang every hour and watched sunlight reflect off the grain silos in downtown Olivia, where he knew most of the 2,400 residents, including the officer who was walking back to his car.

“Is everything all right?” Kluver asked.

“It’s strange, but it looks like your license has been suspended,” the officer said. “You’ve got another driver’s license with some issues down in Missouri.”

“What?” Kluver said. “I’ve barely ever been to Missouri. How’s that possible?”

The officer had no answers, but Kluver feared he might know what was happening. Over the years, there had been signs that something wasn’t right — stray letters about wages earned in unfamiliar towns and collection notices for debt that wasn’t his. Kluver had tried to untangle the mess several times by hiring tax specialists and driving to government offices across the state only to run into the same bureaucratic dead ends. But now the problem was bigger than unpaid taxes. Someone was impersonating him, moving through the world as Dan Kluver, building a life in his name with a government-issued ID.

His case was one version of a problem that’s been spreading across the country for years. The government estimates that as



Dan Kluver found that a man in another state was using his name and his Social Security number.

many as one million undocumented workers are using fraudulent or stolen Social Security numbers — a survival tactic used to pass background checks and get jobs. The numbers are skimmed from data breaches, sold in black markets online for as little as \$150 or handed out in border towns by human smugglers. Many numbers connect back to U.S. citizen children, dead people or Puerto Ricans whose numbers circulate easily across the mainland. But thousands of others belong to people like Kluver, Americans whose names and identities are no longer theirs alone.

The police officer sent Kluver home with a warning, and he sifted through file cabinets with his wife, Kristy, searching for

clues about the other Dan Kluver. His Social Security card was safely locked away alongside the birth certificates for their three children. He’d never been robbed or even lost his wallet, but there was his number, printed on a W-2 from a leather factory in a town he’d never visited. He traced 15 years of records and found more

Tech Insiders
Feeling Skittish
Over A.I. Boom

Spending Soars, but So
Do Debt and Risk

By CADE METZ

SAN FRANCISCO — It would not be a stretch to describe this period of hyperactive growth in the tech industry as a historic moment.

Nvidia, which makes computer chips that are essential to building artificial intelligence, said last week that its quarterly profit had jumped to nearly \$32 billion, up 65 percent from a year earlier and 245 percent from the year before that.

In late October, Nvidia became the first publicly traded company to be worth \$5 trillion. Microsoft, Google, Apple and Amazon are also now valued in the trillions. In their most recent quarters, the four companies reported more than \$110 billion in combined profits.

“There’s been a lot of talk about an A.I. bubble,” said Jensen Huang, Nvidia’s chief executive, after his company’s blowout quarterly report. “From our vantage point, we see something very different.”

But some industry insiders say there is something ominous lurking behind all this bubbly news. They look at the same eye-popping growth and the same stunning wealth creation as Mr. Huang and see a house of cards. And they say it is hard to know what the damage will be if it collapses.

Even Nvidia’s growth can be explained away. Demand for the company’s chips doesn’t mean people want to use A.I. It merely means that companies are building giant A.I. systems in hopes someone will pay to use them. The Nvidia-led rally on Wall Street lasted only a few hours, after all, and the company’s share price finished last week down more than 6 percent. The S&P 500 was nearly

Continued on Page 15

A.I. ECONOMY A windfall for data center builders is overshadowing other problems. Sunday Business.

Exit by Greene
Sign of Future
For the G.O.P.

Trump Flexes Muscles
Even as Fissures Form

By LISA LERER
and REID J. EPSTEIN

Just when it appeared that President Trump’s hold over his party might be slipping, his most vocal Republican antagonist seemed to back away from the fight.

The shock resignation of Representative Marjorie Taylor Greene of Georgia, who transformed from the ultimate MAGA loyalist to a confounding critic of the president, showed that Mr. Trump remains both formidable and feared in Republican politics. Even as a lame-duck president, he is still able to exact retribution against conservative apostates and bring down onetime followers who dare to cross him.

At the same time, her departure represents far more than just another political notch in Mr. Trump’s belt: The defiant nature of her nearly 11-minute video announcement on Friday evening, which quickly went viral, hinted at the fissures now dividing the president’s movement.

Laying out a laundry list of policy and political disagreements with Mr. Trump and the party establishment under him, she positioned herself as the true MAGA champion and declared that if she had been “cast aside,” then “many common Americans have been cast aside and replaced as well.”

Ms. Greene has always been a singular and idiosyncratic performer in Republican politics, but her discontent — and her desire to talk openly about what Mr. Trump’s party should stand for

Continued on Page 24



Marjorie Taylor Greene

From the Tomb,
Spain’s Dictator
Fires Up Youth

By JASON HOROWITZ

MINGORRUBIO CEMETERY, Spain — This past week, a pilgrim to the tomb of the Spanish dictator Francisco Franco wheeled a camouflage duffel bag of plastic flowers and flags to a shrine of banners and busts, crowns and crosses.

“I would like the regime to come back,” said José Luis Ortiz, 50, who was born weeks after Franco died and who used a vacation from his job as a janitor on Spain’s eastern coast to tend to Franco’s crypt outside Madrid. A supporter of the fascist Falange party, Mr. Ortiz talked about dictatorial glory days and “all that Franco gave the Spanish.”

Thursday was the 50th anniversary of the death of Franco, who has now been gone longer than the 39 years that he ruled as the Generalísimo lording over Spain’s military dictatorship. In 1936, Franco, an ally of Mussolini and Hitler, staged a military coup that turned into a bloody three-year civil war in which Communist-backed forces were defeated and Franco began a four-decade au-



Fifty years after his death, Francisco Franco draws in Spaniards, rousing disputes over his legacy.

tochacy. Over that time, he suppressed free speech, imprisoned dissidents and repressed the country’s linguistic and cultural minorities — while pleasing his supporters by improving infrastructure and the economy.

Since Franco’s death, his legacy has been fiercely contested by the

left and the right and everyone in between. But instead of just fading away, that debate has intensified recently as young conservatives, many of whom back Spain’s surging hard-right party, join the calls to revive the dictator’s image.

In recent days, the country has

been wrestling with a national survey showing that 20 percent of Spain’s youth have a positive view of the Franco dictatorship. Social media channels of young voters teem with pro-Franco content.

The left-wing government of Prime Minister Pedro Sánchez

How Learning a Dying Craft
Helped One Man Fix His Life

By KURT STREETER

Eleven years ago, Paul Lundy was dying a slow, workingman’s death under fluorescent light.

For three decades, he had worked in facilities management — an honest trade that ground him down until, in his mid-50s, he had money, an authoritative title and a soul that was being sucked dry. He managed buildings for Seattle-area biotech firms, where people in lab coats made discoveries that saved lives. He kept the infrastructure running. He was good at it, maybe great, but facilities managers are overhead, essential but invisible. Nobody notices until something breaks.

Lundy had reached a ceiling. No college degree meant no room to grow in a world that valued credentials above experience. Retirement at 65 stretched before him like a prison sentence. The three-hour commute was killing him — a ritual that thousands endure to afford living near Seattle.

“Fun was not what you would call it anymore,” allows Lundy, a trim, neatly pleated man with a soft, welcoming face.

One Sunday morning in 2014, he opened The Seattle Times and



One of the typewriters filling a shop in Bremerton, Wash.

found a feature about Bob Montgomery, age 92, known to friends, customers and locals simply as Mr. Montgomery. The article read like an obituary for a vanishing trade — fixing typewriters — suggesting that when Mr. Montgomery went, seven decades of expertise would vanish into the digital ether.

Lundy read it once, then a second time. He had never given old

Continued on Page 20

METROPOLITAN

Left Out by Tap-to-Pay

As fewer people carry cash, vendors, street performers and people experiencing homelessness and unemployment are at a disadvantage.

SUNDAY BUSINESS

New Worry for Bitcoin Traders

Kidnappings and other crimes have led some crypto investors to take lessons in escaping zipties and other self-defense or to hire bodyguards.

THE HOLIDAY GIFT GUIDE

Just Read, Shop and Wrap

There’s no time like the present for presents! Whether you’re looking for home goods, stocking stuffers, tech gadgets, toys or treats, we have ideas.

SPECIAL SECTION

Big Clue: There’s Lots to Solve

The 11th Edition of Puzzlemania celebrates the best of New York Times games, new and old, including debut creations like Red Herring Connections.

SUNDAY OPINION

Sarah Wildman



With love, Since 1837

TIFFANY & CO.

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4



Partly sunny 61/41 • Tomorrow: Mostly sunny 57/43 **B24**

Democracy Dies in Darkness

SUNDAY, NOVEMBER 23, 2025 • \$6

Worries on drug boat strikes got sidestepped

Officials say White House blew past legal concerns as it pursued campaign

BY ELLEN NAKASHIMA, WARREN P. STROBEL AND ALEX HORTON

President Donald Trump and his top White House aides pushed for lethal strikes on Western Hemisphere drug traffickers almost as soon as they took office in January, and in the past 10 months have repeatedly steamrolled or sidestepped government lawyers who questioned whether the provocative policy was legal, according to multiple current and former officials familiar with the debates.

As Trump weighs what could be imminent military action against Venezuela and its leader, Nicolás Maduro, while striking at alleged drug boats in the Caribbean Sea and eastern Pacific Ocean, new details are emerging about the evolution of a strategy that involves unprecedented U.S. military force against the narcotics trade — and, critics say, outsize legal risk.

The deadly attacks on small boats are being carried out by the Pentagon, which at Trump's orders has amassed a vast array of warships, aircraft and troops in the region, including the largest U.S. aircraft carrier.

But early on, according to two people familiar with the matter, the administration proposed having the CIA use its unique covert authorities to conduct the

SEE CIA ON A6

Leaflets over Caracas: U.S. mulls tactic to pressure Maduro. **A20**



Ester Souza, 8, at the evangelical church led by her parents in Votuporanga, Brazil, where she delivers sermons.

Ester Souza looks into the mirror and begins her transformation. She changes out of her pink T-shirt and shorts with flowers and butterflies and into a sober brown blouse and dress slacks. She weaves her long curly hair into two braids on top of her head. A touch of makeup and her expression shifts. The easy smile gives way to a look of deep focus.

"My heart is racing," she says. She knows dozens of people are waiting for her.

When she steps up to the pulpit of her father's small church in rural São Paulo state, the congregation leans in. Ester returns her listeners' focus. Standing before an open Bible, preternaturally poised, she grips the

In Catholic Brazil, child preachers help spread evangelicalism

An 8-year-old blends faith and social media to win souls in Latin America's largest nation

BY MARINA DIAS
IN VOTUPORANGA, BRAZIL

microphone and starts to preach. Pain cannot corrupt hope, she promises, because suffering can be turned into a testimony. It's her own story. She describes the kidney infection she had in 2020, her two months in the hospital, the wait for a transplant, the near-daily hemodialysis, how close she came to death.

Some in the congregation sob. Some cheer. They believe she's a miracle.

Ester raises a hand toward the heavens, takes a deep breath and releases her core message.

"The doctors said no," she says, "but God said yes."

The congregation erupts in tearful cries of "Hallelujah!" and "Praise the Lord!"

SEE BRAZIL ON A16

Nations balk at fossil fuel cap

CLIMATE PACT A WIN FOR OIL, GAS, COAL

Adapting to warming is focus a decade after Paris

BY JAKE SPRING, MARINA DIAS AND CHICO HARLAN

BELÉM, BRAZIL — Nearly 200 countries agreed Saturday to step up efforts to adapt to global warming and warned about the risks of inaction, but rejected proposals to directly address the fossil fuels warming the planet.

The deal, reached at the annual United Nations climate talks in Brazil's Amazon rainforest, represents a win for the oil, gas and coal industries and underscores the extent to which the global political environment has shifted since the same group struck the Paris agreement a decade ago.

That accord pledged to keep the world "well below" a temperature rise of 2 degrees Celsius (3.6 degrees Fahrenheit) compared to pre-industry levels and strive to limit warming to 1.5

SEE CLIMATE ON A18

U.S. edict, aides' scandal put Zelensky on back foot

BY SIOBHÁN O'GRADY, SERHIY MORGUNOV, KOSTIANTYN KHUDOV AND DAVID L. STERN

KYIV — Ukrainian President Volodymyr Zelensky is facing a stunning challenge to his presidency as major corruption allegations rock the wartime leader's innermost circle just as Washington ramps up pressure for him to agree to an unfavorable peace deal.

The corruption scandal has fueled rage that the country's ruling elite may have lined their own pockets as they sent troops to die in the name of democracy and Western values — compounding pressure on Zelensky, who risks losing the trust of his country even as he negotiates for its future on the world stage.

Zelensky is left with few options to regain that trust,

SEE UKRAINE ON A19

Trump doubles down: He again prods Zelensky on peace deal. **A19**



Best books of 2025

We break it down across genre and medium. **Book World**

Armed with wealth, billionaires stake their claim in elections

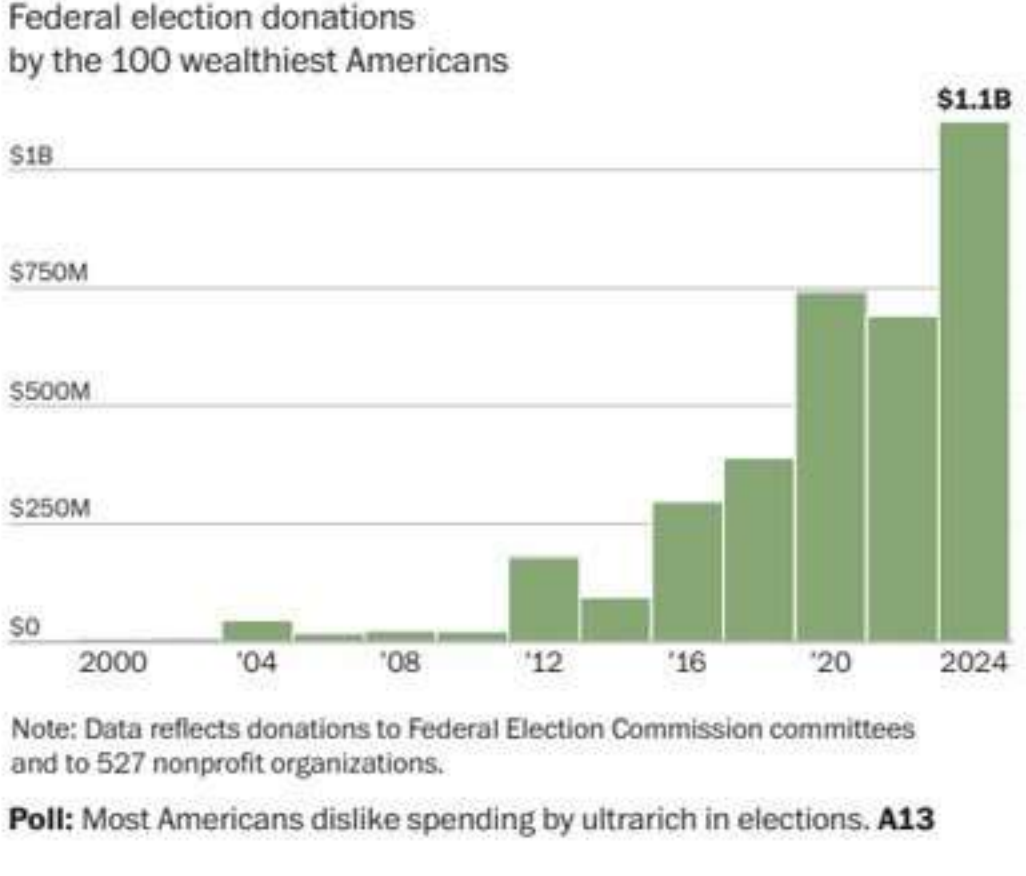
Legal, economic and political changes reshape the relationship between money and power in the U.S.

BY BETH REINHARD, NAFTALI BENDAVID, CLARA ENCE MORSE AND AARON SCHAFER

New York City billionaire John Catsimatidis has long been immersed in politics. But last year the Republican real estate and oil tycoon donated more money than he ever had before — \$2.4 million to support Donald Trump and congressional Republicans, nearly twice as much as he gave in 2016.

Catsimatidis said he feels a growing urgency to try to influence the course of American politics, given the wide divergence between the two parties.

"If you're a billionaire, you want to stay a billionaire," said Catsimatidis, whose net worth is



estimated at \$4.5 billion. It's not just about his own wealth, he said, adding, "I worry about America and the way of life we have."

In an era defined by major political divisions and massive wealth accumulation for the richest Americans, billionaires are spending unprecedented amounts on U.S. politics. Dozens have stepped up their political giving in recent years, leading to a record-breaking surge of donations by the ultrarich in 2024. Since 2000, political giving by the wealthiest 100 Americans to federal elections has gone up almost 140 times, well outpacing the growing costs of campaigns, a Washington Post analysis found.

SEE BILLIONAIRES ON A12

BUSINESS
Why one of the most thriving U.S. industries is shedding jobs. **B11**

TRAVEL
One Dutch museum is an architectural marvel with an urgent mission.



FOOD
Feast your eyes on a bounty of recipes and tips for Thanksgiving.

COMICS	INSERT
METRO	B18
OBITUARIES	B22
OPINION PAGES	A21
POLITICS & THE NATION	A4
WORLD NEWS	A15

CONTENT © 2025
The Washington Post / Year 148, No. 54409



0 70628 27100 7

Holiday savings for 55+

Our best price for 2 lines – \$30 mo./line

With Autopay; plus taxes & fees. With 24 mo. bill credits when you switch on a qualifying plan. For well-qualified customers; plus tax & \$35 device connection charge.



Experts warn of AI’s toll on brain

Chatbots may support dangerous behavior among some frequent users of tool, they say.

By NILESH CHRISTOPHER

Generative artificial intelligence has quickly permeated much of what we do online, proving helpful for many. But for a small minority of the hundreds of millions of people who use it daily, AI may be too supportive, mental health experts say, and can sometimes even exacerbate delusional and dangerous behavior.

Instances of emotional dependence and fantastical beliefs due to prolonged interactions with chatbots seemed to spread this year. Some have dubbed the phenomenon “AI psychosis.”

“What’s probably a more accurate term would be AI delusional thinking,” said Vaile Wright, senior director of healthcare innovation at the American Psychological Assn. “What we’re seeing with this phenomenon is that people with either con- [See AI, A11]

L.A. car wash tries to survive ICE raids

By KATE LINTHICUM

The car wash hadn’t yet opened for the day, but its owner was already on edge.

He scanned the street for law enforcement vehicles and hit refresh on a crowd-sourced map that showed recent immigration sweeps.

“They were busy in our area yesterday,” he warned his employees. “Be careful.”

But except for staying home, there were few precautions that the workers, mostly men from Mexico, could take.

The business is located along one of L.A.’s busiest thoroughfares. Workers are exposed to the street as they scrub, wax and buff the parade of vehicles that streams in between 7 a.m. and 4 p.m., seven days a week.

Immigration agents descended on the business multiple times this summer [See Car wash, A10]

An industry is upended by raids

Car washes were already struggling; then came ICE, Gustavo Arellano writes. **CALIFORNIA, B1**



Angelica, seen at 15, picks tomatillos in the Santa Maria Valley. She started working in the fields when she was 11 years old. She says she gets paid \$3 for each five-gallon bucket of tomatillos she fills. She also described toiling in fields where employers failed to provide shade and drinking water.

CHILDREN TOILING IN TOXIC FIELDS

State officials are failing to protect the health and safety of thousands of young farmworkers, an investigation has found

Story by Robert J. Lopez | Photographs by Barbara Davidson

REPORTING FROM MONTEREY COUNTY, CALIF.

The summer sun burned through the clouds in the Salinas Valley, where a bounty of berries and leafy green vegetables grows across this rich farmland renowned as the “Salad Bowl of the World.” Jose, a quiet 14-year-old, was squatting and bending over for hours with other workers in a sprawling strawberry field.

The pickers, many of them also minors, snapped berries from plants and placed them in plastic cartons, eight of them in a cardboard box. They moved quickly along the long rows that lined the field.

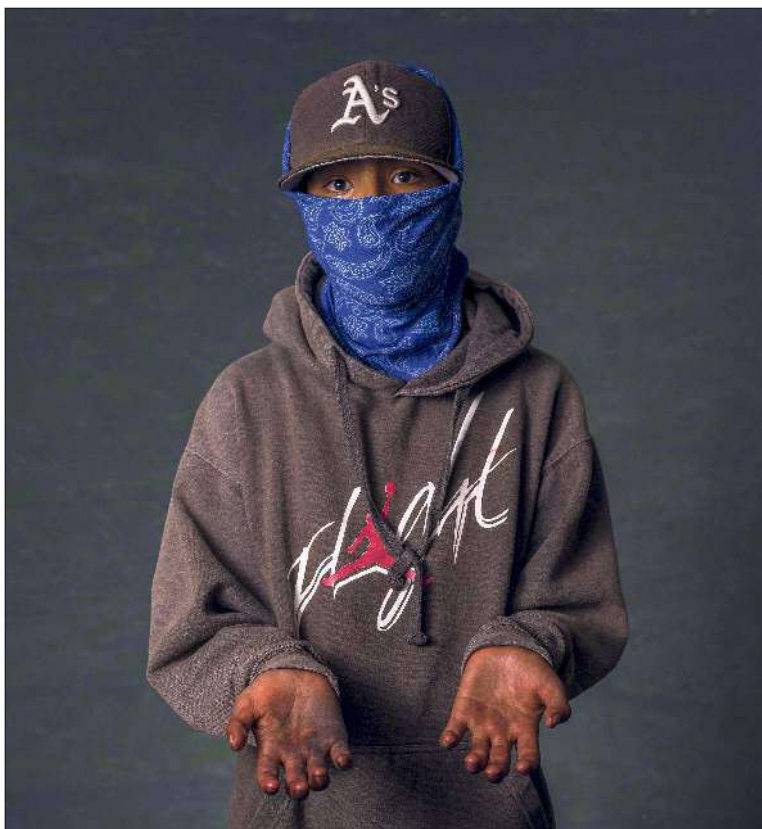
Jose was exhausted but working as fast as he could; he was being paid \$2.40 for each box he filled. As he ran with a full box, he fell on the uneven ground and twisted his ankle. It hurt for days, he later recalled, but he didn’t say anything to his boss for fear of losing his

job.

“You just gotta suck it up, and you gotta work through it,” he said on a recent Sunday, his only day off that week. He has labored in the fields every summer and on weekends during the school year since he was 11 years old to help his mother, who also picks berries. His siblings, uncles and cousins — four of them minors — work in local strawberry fields.

Jose said that some days he didn’t fill many boxes and earned less than minimum wage for the hours he worked, which would be a violation of state child labor laws. He described toiling under the hot sun in fields where employers failed to provide shade for workers, as required by state law. He and his sister said they harvested strawberries in a [See Fields, A12]

ABOUT THIS STORY: This report was produced in partnership with Capital & Main, a California-based nonprofit investigative news publication, and the McGraw Center for Business Journalism at the Craig Newmark Graduate School of Journalism at the City University of New York. It was supported by the California Health Care Foundation and the Fund for Investigative Journalism.



Derick, seen at 14, picks strawberries in the Salinas Valley. He started working in the fields when he was 13 years old to help his parents. He says the work is hard on his back, shoulders and legs.

LAFD records don’t match account

Logs show no deep mop-up of Lachman smolder fire, as the department had said.

By ALENE TCHEKMEDYAN AND PAUL PRINGLE

In the weeks since federal investigators announced that the devastating Palisades fire was caused by a re-ignition of a smaller blaze, top Los Angeles Fire Department officials have insisted that they did everything they could to put out the earlier fire.

But The Times has obtained records that call into question the agency’s statements about how thoroughly firefighters mopped up the Jan. 1 Lachman fire in the days before it reignited.

In an interview last month, then-Interim Fire Chief Ronnie Villanueva said that firefighters returned to the burn area on Jan. 3 — due to a report of smoke — and “cold-trailed” an additional time, meaning they used their hands to feel for heat and dug out hot spots.

“We went back over there again. We dug it all out again. We put ladders on it. We did everything that we could do — cold-trail again,” Villanueva told The Times on Oct. 8. “We did all of that.”

A dispatch log obtained by The Times, however, shows that firefighters arrived at the scene that day and quickly reported seeing no smoke. They canceled the dispatch for another engine that was on the way, clearing the call within 34 minutes. The log does not mention cold-trailing. It’s unclear if crews took any other actions during the call, because the LAFD has not answered questions about it.

The Times has made multiple requests for comment to LAFD spokesperson Capt. Erik Scott by email, text and in person, but the agency has refused to explain the discrepancy. Villanueva also did not respond to an emailed request for comment and an interview request.

The conflict between the LAFD’s statements and its own records is likely to intensify frustration and anger among Palisades fire victims [See LAFD, A10]

Marjorie Taylor Greene to resign

Former Trump loyalist, who has become a critic, says she’ll step down from Congress in January. **NATION, A6**

Crews fight ship fire off L.A. port

A shelter-in-place order is lifted for San Pedro and Wilmington as blaze diminishes. **CALIFORNIA, B1**

Dive into our holiday preview

Our picks of the best on TV, in theaters and music, and a bounty of “Nutcracker” shows. **ENTERTAINMENT, E1**

Weather

Sunny. L.A. Basin: 70/52. **B8**

Opinion Voices A22

For the latest news, go to **latimes.com**.



7 85944 10300 9

An unexpected magnet for Californians lies a state away



LUIS SINCO Los Angeles Times

PACKED BOATS bob in Lake Havasu, Ariz. Recreationists descend in droves to the area in the summer.

By TERRY CASTLEMAN

In 1968, inventor Robert McCulloch purchased the decommissioned London Bridge for \$2.4 million and began to move it to newly founded Lake Havasu City, Ariz.

The bridge’s 10,276 granite blocks were shipped by sea to Long Beach, then trucked to Arizona.

Back then, moving the London Bridge to the desert elicited chuckles and curiosity in California. But in recent years, increasing numbers of Californians are taking that same trek from the

coast to start new lives in Lake Havasu.

The town famed for its spring break recreation might not be the first place that comes to mind when Californians think about relocating.

After all, in raw numbers, the biggest destination for Californians in the last few years has been Texas. When it comes to migration to Arizona, Maricopa County — home to Phoenix — saw the largest influx of Californians by sheer numbers, at 36,000 in 2023, U.S. Census data show.

But Lake Havasu City is impressive in two key

metrics:

Far more Californians move to the town per capita compared with the Phoenix area.

In 2023, which was the last year that data were available, 5,358 Californians moved to Mojave County (home to Havasu) compared with only 2,651 Arizonans. That is the highest ratio in Arizona.

So the city offers a useful window into how Californians resettle when they cross the Golden State border.

Amber Whitehead lived the first 47 years of her life in [See Havasu, A11]

The best bottles for Christmas

Jancis Robinson's top champagnes and wines
FT WEEKEND MAGAZINE

Ukraine deal risks loss of dignity or US support, Zelenskyy warns

◆ Allies decry ‘capitulation’ plan ◆ Washington presses Kyiv to sign ◆ Europe caught off-guard

HENRY FOY — JOHANNESBURG
CHRISTOPHER MILLER — KYIV
LAUREN FEDOR — WASHINGTON

Volodymyr Zelenskyy has warned that Ukraine risks having to choose between losing US support or forfeiting its dignity in a harsh peace deal with Russia, as Washington heaps pressure on Kyiv to sign an agreement drawn up with Moscow by Thursday.

The Ukrainian president’s comments, made in a television address to the nation yesterday, came the day after the US presented him with a 28-point plan that crossed several of Kyiv’s long-held red lines, and as Ukraine’s European allies depicted the new proposals as a “capitulation” to Moscow’s demands.

“Now Ukraine may find itself facing a very difficult choice — either loss of dignity or the risk of losing a key partner,” Zelenskyy said, telling Ukrainians that they faced “one of the most difficult moments in our history”.

The plan, drafted by aides to US President Donald Trump and Russian President Vladimir Putin, calls for Kyiv to cede swaths of land under its control.

It contains further big concessions to Moscow, including banning any Ukrainian membership of Nato.

Trump told Fox News yesterday that Ukraine had “got to give up some land that they have not lost in the war”, adding: “We are in it for one thing, we want the killing to stop . . . They lost 25,000 people last month, between the two countries . . . It’s a bloodbath.”

Zelenskyy said that he would not reject the initiative out of hand but



Ukrainians embrace at the Heroes of the Heavenly Hundred memorial in Kyiv yesterday on the nation’s Day of Dignity and Freedom

Sergey Dolzhenko/EPA/Shutterstock

would “offer alternatives” and “work calmly with America and all partners”.

The plan is the latest effort by Trump to end the war in Ukraine, which began with Moscow’s full-scale invasion in 2022. Putin said yesterday that the plan had not been discussed with Russia “in detail”, saying Ukraine was against it.

Ukrainian officials said that the US expected Zelenskyy to sign the deal “before Thanksgiving” next Thursday.

Trump suggested to Fox that the deadline could be extended.

In a sign of the increasing pressure on Kyiv, the American side had “signalled” that vital US intelligence and weapons

deliveries could be halted if Zelenskyy did not sign up to the proposal, according to two people close to the matter.

Zelenskyy’s administration has told allies that Kyiv felt it needed to engage with the proposal, but wanted European capitals to oppose it and attempt to convince Trump to change course, according to officials briefed on the talks.

Following an hour-long phone call with JD Vance, US vice-president, Zelenskyy said that they had discussed the plan and “we’re working to make the path forward dignified and truly effective for achieving a lasting peace”.

In a day of frantic diplomacy, Zelen-

skyy and the leaders of France, Germany and the UK insisted the current front line between Ukrainian and Russian-controlled territories should be the “starting point for any understanding”.

The call between the leaders came as European capitals reeled at the scale of US pressure on Ukraine to agree to it.

“We’re all still analysing it, but it’s moving much faster than we had realised,” one of the people involved in the talks said. “It basically means capitulation.” A senior European official said: “We’re back to square one.”

EU plan on Russian assets page 8
FT View page 10

The chancellor’s gambit
Can Reeves survive the turmoil?
FT WEEKEND MAGAZINE



The celebration issue
Festive feasts and fashion
HTSI



Books of the Year
FT writers share their best reads
LIFE & ARTS



‘I’m obsessed with the poor’
Economist Philippe Aghion
LUNCH WITH THE FT



Reeves hopes to raise up to £4bn from Budget raid on salary sacrifice schemes

ANNA GROSS, MARY MCDUGALL AND SAM FLEMING

A Budget tax raid on salary sacrifice schemes is set to raise £3bn-£4bn, hitting business and encouraging employers to cut pension payments to staff.

The move by Rachel Reeves is expected to be one of the biggest measures in next week’s Budget, with people briefed on the plans forecasting that it will raise more than the £2bn previously floated.

The plan would reduce the amount of money people can sacrifice from their pay cheques to put in their pension pots without paying national insurance.

It faces strong pushback from businesses, which would face the brunt of the tax rise and have already seen costs soar as a result of the chancellor’s decision to increase national insurance for employers in her Budget last year.

Last week, Reeves reversed course on plans to break Labour’s manifesto vow by increasing income tax after weeks of preparing the ground for the move, placing the focus on other measures.

The government had floated setting the threshold at which people could sacrifice their salary while still obtaining the tax benefit at £2,000 a year, which people close to the plans said would raise about £2bn a year. It is unclear how the benefit will be pared back further to reach the savings the Treasury is targeting. National insurance is charged at 15 per cent for employers and 8 per cent on earnings less than £50,270 and 2 per cent on income above that.

A person briefed on the chancellor’s thinking said she had been “clear she wants to ensure the tax system is fair and sustainable, while protecting ordinary workers and supporting pension

savings”, stressing salary sacrifice was not available to workers on low wages or the self-employed. They also pointed to comments by think-tanks, including the Institute for Fiscal Studies, that have called the salary sacrifice system a “bizarre, complex and opaque practice”.

The move has met fierce opposition from pension experts and business groups, who warn it will cut the amount people save for their retirement.

A survey of more than 300 human resources directors this week found that almost a third of UK businesses said they would cut staff pension payments if the cap for salary sacrifice tax relief was set at £2,000 a year.

The Treasury declined to comment.
Pay rise for young workers page 2
Budget rethink page 3
Data Points page 10
FT Money separate section

World Markets											
STOCK MARKETS				CURRENCIES				GOVERNMENT BONDS			
	Nov 21	Prev	%chg	Pair	Nov 21	Prev		Yield (%)	Nov 21	Prev	Chg
S&P 500	6615.91	6538.76	+1.18	\$/£	1.150	1.154	£/\$	0.869	3.53	3.55	-0.02
Nasdaq Composite	22194.17	22078.05	+0.53	\$/€	1.309	1.308	€/\$	0.764	4.08	4.10	-0.02
Dow Jones Ind	46406.79	45752.26	+1.43	£/€	0.879	0.882	€/£	1.138	4.72	4.73	0.00
FTSEurofirst 300	2240.17	2251.50	-0.50	W/\$	156.555	157.180	W/€	180.062	3.79	3.81	-0.02
Euro Stoxx 50	5515.09	5569.92	-0.98	W/£	204.868	205.607	£ Index	83.200	4.65	4.69	-0.04
FTSE 100	9539.71	9527.65	+0.13	Str/£	0.930	0.928	Str/€	1.058	5.37	5.42	-0.05
FTSE All-Share	5132.92	5128.20	+0.09	CRYPTO				JPN 2 Yr	0.95	0.96	-0.01
CAC 40	7982.65	7981.07	+0.02		Nov 21	Prev	%chg	JPN 10 Yr	1.78	1.81	-0.03
Xetra Dax	23091.87	23278.85	-0.80	Bitcoin	84633.25	87718.00	-3.52	JPN 30 Yr	3.30	3.34	-0.04
Nikkei	48625.88	49823.94	-2.40	Ethereum	2756.60	2849.10	-3.25	GER 2 Yr	2.01	2.02	-0.02
Hang Seng	25220.02	25835.57	-2.38	COMMODITIES				GER 10 Yr	2.71	2.72	-0.01
MSCI World	4227.50	4295.00	-1.57		Nov 21	Prev	%chg	GER 30 Yr	3.33	3.35	-0.01
MSCI EM	1335.00	1364.90	-2.19	Oil WTI \$	57.71	58.67	-1.64				
MSCI ACWI	967.10	983.20	-1.64	Oil Brent \$	62.18	63.56	-2.17				
Wilshire 2500	8368.90	8504.70	-1.60	Gold \$	4070.90	4059.20	0.29				
Wilshire 5000	65588.20	65054.52	+0.82								



Summers’ reputation in shreds over Epstein links

The reputation of US economist Lawrence Summers, right, has been in tatters since emails a few days ago showed him asking the late jailed sex offender Jeffrey Epstein, left, for advice on an extramarital affair. The fall from grace has been swift for someone long admired as one of America’s leading intellectuals and feted elder statesmen. Someone who has known him for years said: ‘Like a lot of brilliant but flawed people, he just falls into traps.’

‘Flawed’ Summers ► PAGE 4

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,106 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176562

MADE BY OUR OWN HANDS

RIMOWA



Ultimatum américain : le choix impossible de Kiev

► Donald Trump a donné jusqu'au 27 novembre à Kiev pour consentir à son « plan de paix », très favorable à la Russie

► « Nous vivons l'un des moments les plus difficiles de notre histoire », a prévenu le président ukrainien dans une allocution

► Les Européens, mis devant le fait accompli, s'efforcent de soutenir Volodymyr Zelensky et de faire des contre-propositions

► Selon Fiona Hill, ex-conseillère de Trump, le texte de la Maison Blanche est « une trahison de l'Ukraine et de l'Europe »

PAGES 2 ET 4



Volodymyr Zelensky, lors d'une allocution vidéo à la nation, à Kiev, le 21 novembre.

PHOTO FOURNIE PAR LE SERVICE DE PRESSE DE LA PRÉSIDENTIE UKRAÏNENNE/AP

Flagornerie et humiliations : Trump met l'Europe à épreuve

Entre provocations, mépris des institutions multilatérales et pragmatisme mercantile, le président des Etats-Unis bouleverse les codes de la diplomatie

GÉOPOLITIQUE PAGES 15 À 18

Comment Washington a tenté de torpiller le sommet du G20

Les Etats-Unis boycottent le sommet organisé samedi et dimanche en Afrique du Sud, qui tient tête à l'administration Trump

PAGE 4

DÉFENSE

La France veut un cadre souple pour abattre les drones

Les services du premier ministre étudient des propositions législatives permettant de neutraliser les appareils qui font intrusion autour de sites sensibles ou militaires

PAGE 5

L'alarmisme du chef d'état-major des armées face à la montée des périls

Le général Mandon a invité la France à « accepter de perdre ses enfants »

PAGE 5

MÉDITORIAL
UNE PÉDAGOGIE EN TERRAIN MINÉ

PAGE 28

Patrimoine
Les institutions culturelles dans la spirale des grands travaux

PAGE 19

1 VOTE POUR, 404 CONTRE, 84 ABSTENTIONS L'ASSEMBLÉE REJETTE MASSIVEMENT LE BUDGET

► Les députés ont voté à la quasi-unanimité contre la partie recettes du projet de loi de finances, dans la nuit de vendredi à samedi

► Le budget avait été profondément remanié au fil des semaines, au point de ne plus satisfaire aucun groupe politique

► Le texte du gouvernement va repartir au Sénat, pour une course contre la montre très incertaine

PAGE 8

Marseille La piste de la DZ Mafia dans l'assassinat de Mehdi Kessaci

UNE MARCHÉ BLANCHE devait avoir lieu samedi à Marseille, à la mémoire du frère du militant engagé contre le narcobanditisme Amine Kessaci, Mehdi Kessaci, assassiné jeudi 13 novembre. L'enquête se poursuit pour identifier les tueurs et leurs commanditaires. L'une des pistes conduit au

plus puissant groupe de narcotrafiquants marseillais, la DZ Mafia, et à l'un de ses cadres, Amine O., qui aurait pu ordonner cet assassinat depuis la maison d'arrêt de Bourg-en-Bresse. Le garde des sceaux annonce un plan contre les téléphones portables en prison.

PAGE 11

Rap Youssoupha : « Je ne fais pas l'apologie de la rue »



Sur l'île de Gorée, au Sénégal.
PRINCE DEBIZ
NKOUKA BIZENGA

LE RAPPEUR franco-congolais de 46 ans, parolier engagé et voix du rap français depuis les années 2000, achève sa tournée d'un an au Zénith de Paris, le 4 décembre, pour son septième album, *Amour suprême*.

Pour « Je ne serais pas arrivé là si... », il revient sur son arrivée en France, enfant, dans le Val-d'Oise, son adolescence dans une cité de Cergy, son parcours scolaire brillant et ses débuts dans le rap.

PAGE 23

Planète
Malaise à l'Agence nationale de sécurité sanitaire

PAGE 7

Extrême droite
Quelle stratégie pour Marine Le Pen face à la justice ?

PAGE 9

Universités
Le ministre, Philippe Baptiste, défend le « vrai effort de l'Etat »

PAGE 10

Reportage
Au Royaume-Uni, la désespérante réalité de la pauvreté infantile

PAGE 14



L'abus d'alcool est dangereux pour la santé, à consommer avec modération



RÉCIT

DANS UNE ÉGLISE DU CANTAL, L'HISTOIRE INSOLITE DU PRÊTRE AFFINEUR DE JAMBONS **PAGE 11**

GASTRONOMIE

EN ALSACE, SÉBASTIEN GUÉRIN, CHAMPION DU MONDE DE LA TOURTE AU GIBIER **PAGE 28**



SÉCURITÉ

Dans le cyberspace, le tabou des opérations offensives **PAGE 8**

PROCHE-ORIENT

La bande de Gaza à la recherche de ses 10 000 disparus **PAGE 9**

CONSULTATION

Des députés à la recherche des causes de la dénatalité **PAGE 10**

COP30

Au dernier jour des négociations, les pays s'écharpent sur les énergies fossiles **PAGE 12**

MÉDIAS

Réseaux sociaux, podcasts, documentaires... Les grands patrons réinventent leurs stratégies de communication **PAGES 22 ET 23**

EXPOSITION

Le cheval, bête de scène mise en selle par les militaires **PAGE 31**

CHAMPS LIBRES

- Meurtre de Shinzo Abe : le juge et l'assassin martyr
- La tribune de Pierre Vermeren
- Les chroniques de Mathieu Bock-Côté et d'Albert Zennou

PAGES 15 À 17

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de vendredi :

Le plan de Donald Trump pour l'Ukraine est-il trop favorable à la Russie ?

OUI 77% NON 23%

VOTANTS : 110 016

Narcotrafic : faut-il instaurer l'état d'urgence à Marseille ?



Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

PAUL DELORT-ILYA KAGAN

Municipales : la société civile part à la conquête des villes

Convaincues de l'essoufflement des partis traditionnels, plusieurs personnalités extérieures à la politique ont décidé de tenter leur chance et de se présenter au scrutin de mars prochain.

Qu'ils s'appellent Jean-Michel Aulas à Lyon, Olivier Galzi à Avignon, Philippe Dessertine à Bordeaux ou encore Serge Blanco à Biarritz... tous ont pour point commun d'avoir

franchi le Rubicon en assumant une ambition dans leurs bastions. Issus du monde médiatique, sportif ou économique pour les uns, voire du milieu des affaires pour les autres, ces

visages bien connus du grand public pensent pouvoir offrir une alternative crédible aux administrés de leurs fiefs. Une stratégie largement partagée par la droite et le centre, à re-

bours du Rassemblement national et de La France insoumise, qui ont choisi de faire le pari inverse. Dépourvus de tout ancrage local, ces deux partis entendent au contraire miser sur

les figures de Marine Le Pen et de Jean-Luc Mélenchon pour tenter de s'implanter dans les territoires, notamment en vue des sénatoriales de l'année prochaine.

→ « ÊTRE AFFILIÉ À UNE FORMATION EST UN HANDICAP » : LES PARTIS TRADITIONNELS CONFRONTÉS À LA DÉPOLITISATION DES ÉLUS LOCAUX → À LYON, LE « PHÉNOMÈNE » JEAN-MICHEL AULAS → L'ANCIEN RUGBYMAN SERGE BLANCO S'APPRÊTE À SE LANCER À BIARRITZ → DES LEÇONS NATIONALES DIFFICILES À EXTRAPOLER **PAGES 2 À 5 ET L'ÉDITORIAL**

Le marché de l'art reprend confiance après des ventes records à New York



Un Klimt cédé 236,4 millions de dollars (notre photo) et un Frida Kahlo 54,6 millions de dollars chez Sotheby's à New York redynamisent un marché de l'art en berne. Derrière ces records, on constate le rôle croissant des pays du Golfe. **PAGE 32**

Ukraine : Zelensky repousse le plan de Trump en l'état

Après s'être concerté avec les dirigeants européens, Volodymyr Zelensky a repoussé le « plan de paix » élaboré par l'Administration américaine, assurant qu'il ne « trahira » pas son pays. « L'Ukraine pourrait être confrontée à un choix très difficile : la perte de sa dignité ou le risque de perdre un partenaire clé, les États-Unis », a-t-il déclaré dans une vidéo à la nation. Il a toutefois souhaité que des discussions se poursuivent avec Washington, tandis que Donald Trump lui a donné jusqu'à jeudi pour accepter son plan. **PAGE 6**

ÉDITORIAL par Jim Jarrassé

Espoir ou mirage ?

Il y a cet expert-comptable qui souhaite détrôner François Bayrou à Pau, ce journaliste de télévision qui espère créer la surprise à Avignon, ou cette ancienne gloire du rugby qui relève un nouveau défi à Biarritz. Tous sont candidats en vue des municipales de mars prochain, issus de ce qu'on a pris l'habitude d'appeler la « société civile ». Un concept aux contours flous, régulièrement instrumentalisé, mais qui a le mérite de mettre en lumière un regain de vitalité citoyenne au sein d'un système politique à bout de souffle. Profitant de la profonde crise de la démocratie représentative, de la défiance record envers les partis et de la déliquescence de baronnies locales minées par l'affairisme, des citoyens se lancent à la conquête des mairies. Leur objectif : rompre avec le dogmatisme et redonner à l'action politique sa fonction performative. Faire en sorte que leur conseil municipal ne perde plus de temps à débattre de la pollution d'un club de... bateaux à voile (Vincennes) ou du bien-fondé d'un jumelage sur fond de conflit israélo-palestinien (Strasbourg). Des rues propres et sûres, des écoles primaires fonctionnelles, des logements aborda-

bles, des soins accessibles... Voilà ce que les Français attendent de leurs communes. Rien de plus. Proches du terrain, les candidats de la « société civile » peuvent-ils réussir là où tant d'autres ont échoué ? Il faut se réjouir de la multiplication de ces bonnes volontés et de l'espoir qu'elles suscitent, bien loin du cliché sur la crise de l'engagement politique. Toutefois, attention au mirage que représentent ceux qui se disent,

La politique locale reste un sacerdoce

comme les macronistes en leur temps, « fiers d'être des amateurs ». La politique locale reste un sacerdoce pour capitaines aguerris à la navigation dans l'océan des normes, le brouillard des intérêts locaux, sous la foudre de leurs administrés. Et le tampon « société civile » n'est pas gage de compétence, encore moins d'indépendance, face aux tentations idéologiques ou communautaires. Au-delà de bons sondages qui se confondent parfois avec leur cote de popularité, comme ceux dont bénéficie Jean-Michel Aulas à Lyon, ces candidats ont quatre mois pour convaincre leurs concitoyens qu'ils sont dignes de confiance. ■

LES JOURS COLORÉS

-20%

DERNIERS JOURS

23 rue du Bac, Paris 7

16 rue Cardinet, Paris 17

Diacasan

TAPIS - ASSISES - MIROIRS

Borensztein
HUMOR POLÍTICO
La Argentina del Chiqui Tapia. **P.2**



Kirschbaum
DEL EDITOR
Milei y un Trump más pragmático. **P.3**



Floriti
LA INTIMIDAD DEL PODER
Los 13 sospechosos que amenazan al Gobierno. **P.8**



Van der Kooy
TRAMA POLÍTICA
Un cóctel de champagne y miedo en el poder. **P.36**



Clarín

Un toque de atención para la solución argentina de los problemas argentinos

Domingo 23 de noviembre de 2025

BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX N° 28.734, **PRECIO: \$ 5.300,00** - EN CABA Y GBA -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 600,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 62.

El jefe del Ejército será ministro de Defensa y en Seguridad asume la segunda de Bullrich

El teniente general Carlos Presti seguirá siendo militar. Es inédito en democracia.

El Gobierno presentó el nombramiento de un militar en actividad como ministro del área como el final de "la demonización" de las Fuerzas Armadas. No había militares en ese cargo desde

1981, en la dictadura. Presti no tiene actividad política conocida, pero trabó buena relación con Karina Milei cuando la visitaba en la Casa Rosada para hablar de la seguridad presidencial, un

tema central para los Milei. En Seguridad quedará Alejandra Monteoliva, que era la segunda de Patricia Bullrich, quien asumirá como senadora nacional el mes que viene. **P.6**

El vínculo entre Milei y Macri se complicó otra vez por los cargos legislativos

Desde el mes próximo, cuando asuman los nuevos legisladores porteños, el bloque de La Libertad Avanza en la Ciudad será más numeroso que el del PRO. El mileísmo tendrá en sus manos la aprobación del Presupuesto de la Ciudad y otras leyes clave. En el Congreso, LLA está embarcada en un plan para agrandar su bloque y ser la primera minoría en Diputados, lo cual crea problemas con el PRO. **P.10**

Aumentó un 75% el endeudamiento de las familias con billeteras virtuales y bancos

El Banco Central dice que, en promedio, los individuos les deben \$ 5,6 millones a los bancos, fintech y a otros canales de financiamiento informales. Eso ocurre cuando las tasas de interés cuadruplican a la inflación. En los canales no bancarios, según el relevamiento oficial, los niveles de mora llegan al 20% de los usuarios. En la compra de electrodomésticos, el 27% de los clientes se retrasan en las cuotas. **P.16**

Crece la tensión: EE.UU. les advirtió a los pilotos por los riesgos de volar sobre Venezuela

Un informe de la autoridad regulatoria de la aviación comercial de Estados Unidos lanzó esa alerta y ya hay aerolíneas que restringieron viajes o dejaron de volar a Venezuela. Donald Trump sigue amenazando con emprender una acción militar contra el régimen de Nicolás Maduro. **P.26**

Asunción.
Los jugadores del Grana celebraron el triunfo tras los penales.



Lanús, campeón de la Sudamericana

Después del empate sin goles ante Atlético Mineiro, en un partido trabado en Asunción, le ganó 5-4 en los penales y alcanzó su tercer título internacional. El arquero Losada, con una atajada a lo Dibu y deteniendo tres penales, fue la gran figura. Con esta coronación de Lanús, Barracas Central consiguió clasificarse a la Sudamericana 2026. **P.50**